

## 郵政民営化委員会（第126回）議事要旨

日 時：平成26年12月25日（木）9：50～11：20

場 所：永田町合同庁舎3階 郵政民営化委員会室

出席者：増田委員長、米澤委員長代理、老川委員、清原委員、三村委員

日本郵政株式会社 西室取締役兼代表執行役社長、  
鈴木取締役兼代表執行役副社長、  
谷垣専務執行役、篠田専務執行役

### 1. 概要

- ① 3年ごとの総合的検証を行うための一環として「民営化推進に向けた取組」について日本郵政株式会社から説明があり、質疑応答が行われた。
- ② 事務局にて取りまとめを行った「委員による地方視察等の結果」、「郵政民営化に関する意見募集の結果」及び「有識者に対するインタビューの結果」について、増田委員長から紹介が行われた。

### 2. 委員会での説明・意見等

#### (1) 説明の概要

##### ○ 民営化推進に向けた取組について【資料126-1-1~3】

- ・ 中期経営計画では、
  - ① 主要三事業の収益力と経営基盤の強化
  - ② 自治体等との連携、地域密着型サービスの展開及びCSR活動の推進等を通じたユニバーサルサービスの責務の遂行
  - ③ グループ総合力を活かした新サービスの展開、郵便局ネットワークを活用した提携戦略の推進及びグループ成長のための投資の実施による上場を見据えたグループ企業価値の向上の3つの柱を中期的なグループの経営方針としている。
- ・ 中期経営計画については、今後見直しを行う予定である。
- ・ 資本の再構成（退職給付信託の設定等）、新人事・給与制度の導入、他企業との包括的提携（ローソン株式会社等）、シェアードサービスの拡大等、グループの価値向上に向け、様々な取組を実施している。
- ・ 病院事業については、患者の減少傾向に歯止めがかかっていない等の厳しい経営状況を踏まえ、通信病院のPRとともに、増収策及び効率化等に取り組んでいる。
- ・ 宿泊事業については、宿泊利用人数の減少傾向を踏まえ、魅力ある宿づくり、収益性の向上及び効率化の推進等に取り組んでいる。

##### ○ 委員による地方視察等、郵政民営化に関する意見募集及び有識者に対するインタビューの結果について【資料126-2~4】

- ・ 平成26年10月8日の第121回郵政民営化委員会における、委員による宮城県内の郵便局視察及び利用者等との意見交換の結果について紹介が行われた。

- ・ 平成 26 年 9 月 1 日から 10 月 3 日までの間に実施した、郵政民営化に関する意見募集の結果について紹介が行われた。
- ・ 各界の有識者 100 名を対象に、郵政民営化の現状や日本郵政グループに期待すること等について、事務局がインタビューを行った結果について紹介が行われた。

## (2) 委員からの意見等

### ○ 民営化推進に向けた取組

- ・ (上場についての報道がされているが、) 上場についてどういう状況であるのか。  
(⇒ 明日(26日)にもきちんと発表したい。)
- ・ 委員会としては、上場について正式に発表された後、委員会で説明いただき、委員間で審議した後、総合的検証の意見書の中にその内容を反映させたいと考えている。
- ・ 郵便局のみまもりサービスについて、実施局数は増えていくのか。また実施に当たっての今後の課題如何。  
(⇒ ニーズや料金設定などについて模索している。また、対象地域の拡大について検討中である。)
- ・ 持株会社に求められる機能の1つに各子会社とのハブの役割があるが、これについての全体的な戦略は。  
(⇒ 西室社長が就任してから、郵便局をコアとする一体的な経営の必要性を力説してきている。こうした観点から人事を始め、全てにおいて日本郵政が核となって全体の経営を見ていくこととしている。)
- ・ 上場を控えてコングロマリット・ディスカウントと言われないように気を付けてほしい。  
(⇒ コアである郵便局を中心として、コングロマリット・ディスカウントにならないように対応していきたい。)
- ・ 今後の郵政グループの価値を高める上で、ICT、情報通信ネットワークのありようを更にどのように展望しているのか。  
(⇒ PNET(郵政総合情報通信ネットワーク)やタブレット端末の能力を営業に活かしていきたい。また、マイナンバー制度についても対応していきたい。)

### ○ 病院事業・宿泊事業

- ・ 逡信病院について、もっと他の病院との機能連携を検討しても良いのではないか。  
(⇒ そのとおりであり、2025年に向けて急性期病床を減らす等の厚労省の方針を踏まえ、大病院の後方支援を行う等の検討を進めていきたい。)
- ・ かんぽの宿におけるプライシング戦略はどうなっているのか。  
(⇒ 消費税率アップによる利用者の負担感の増加に対処するため、現在、料金プランの見直しを検討している。)

以上

(注) 議事要旨は事後修正の可能性があることに御留意ください。また、詳細については追って公表される議事録を御覧ください。