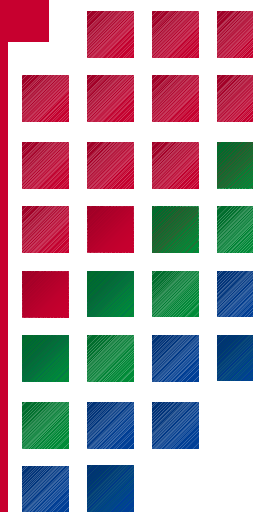




2024年3月期第2四半期(中間期) 決算の概要

2023年 11月 13日



日本郵政グループ 決算の概要

■ 2024年3月期 第2四半期（中間期）の経営成績

（億円）

| | 日本郵政グループ | | | |
|-------|-----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | 日本郵便 | ゆうちょ銀行 | かんぽ生命 | |
| 経常収益 | 56,181 | 15,826 | 12,995 | 31,139 |
| 前中間期比 | + 1,677 (+ 3.1%) | △ 1,244 (△ 7.3%) | + 3,707 (+ 39.9%) | △ 884 (△ 2.8%) |
| 経常損益 | 3,352 | △ 229 | 2,538 | 993 |
| 前中間期比 | + 407 (+ 13.8%) | △ 577 (-) | + 336 (+ 15.2%) | + 647 (+ 187.5%) |
| 中間純損益 | 1,202 | △ 210 | 1,821 | 504 |
| 前中間期比 | △ 857(※) (△ 41.6%) | △ 474 (-) | + 235 (+ 14.8%) | + 21 (+ 4.4%) |

※：日本郵政が保有しているゆうちょ銀行株式の売却(2023年3月)に伴う持分比率の低下(89%→61.5%)の影響が含まれている。

■ 2024年3月期 通期業績予想

| | | | | |
|---------|---------|-------|---------|---------|
| 経常利益 | 6,200 | 150 | 4,700 | 1,400 |
| (中間進捗率) | (54.1%) | (-) | (54.0%) | (70.9%) |
| 当期純利益 | 2,400 | 70 | 3,350 | 720 |
| (中間進捗率) | (50.1%) | (-) | (54.3%) | (70.1%) |

注1：億円未満の決算数値は切捨て。また、日本郵政グループ数値と各社数値の合算値は、他の連結処理(持株会社・その他子会社の合算、グループ内取引消去等)があるため一致しない。

注2：日本郵政グループの中間純損益の算出で使用する各社の持分比率は、日本郵便100%、ゆうちょ銀行61.5%、かんぽ生命49.8%。

注3：各社の数値は、各社を親会社とする連結決算ベース。また、「中間純損益」「当期純利益」は、「親会社株主に帰属する中間純損益」及び「親会社株主に帰属する当期純利益」の数値。

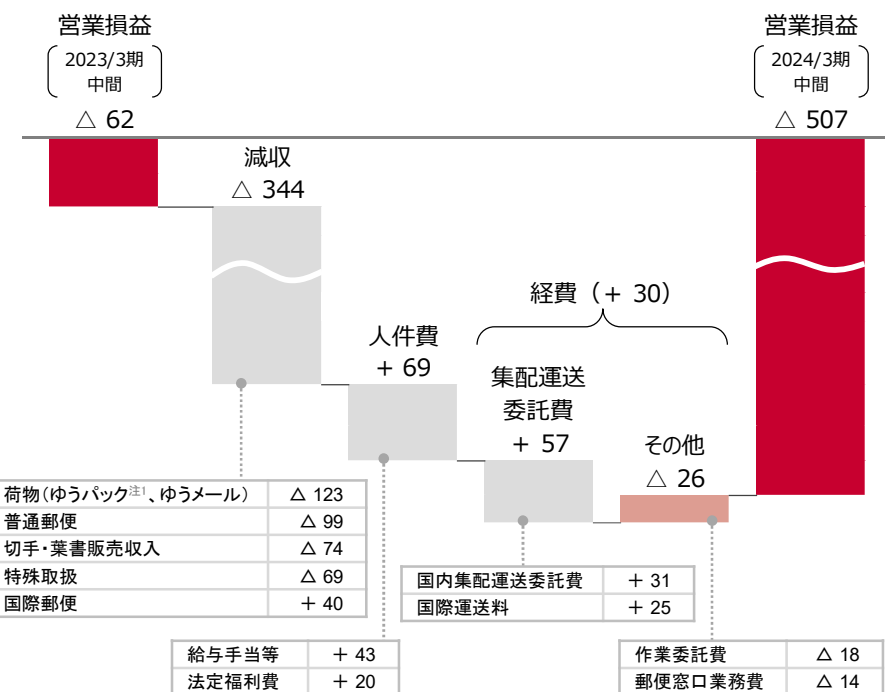
郵便・物流事業 決算の概要

- 取扱数量は、総計で4.7%減。郵便は3.4%減、ゆうメールは12.3%減。ゆうパック^{注1}はゆうパケットの取扱数量の増加により1.7%増（うち、ゆうパケットは5.1%増）。
- 営業収益は、郵便やゆうメールの取扱数量の減少等により、前中間期比344億円（3.5%）の減収。
- 営業費用は、コストコントロールの取組等を進めているものの、人件費の増加や集配運送委託費の増加等により100億円（1.0%）増加し、営業損益は507億円の赤字を計上（前中間期から赤字幅が444億円拡大）。

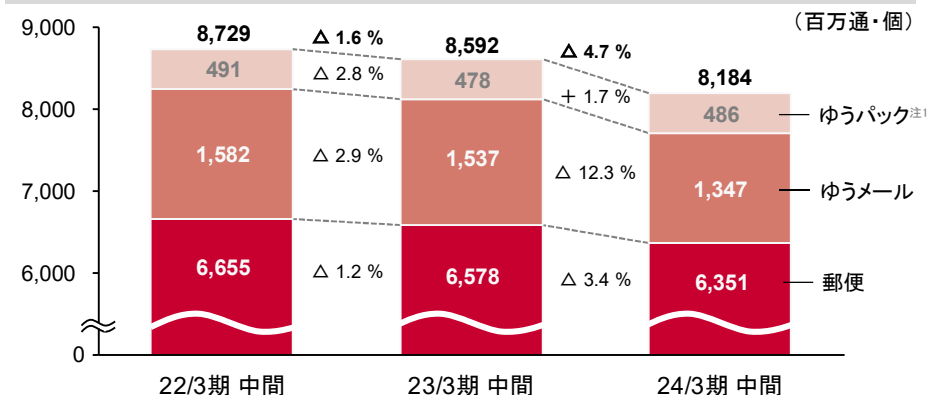
営業損益の増減分析(前中間期比)

〔営業損益の推移〕 (億円)

| | | |
|----------|----------|----------|
| 22/3期 中間 | 23/3期 中間 | 24/3期 中間 |
| 72 | △ 62 | △ 507 |



取扱数量の推移



当第2四半期(中間期)の経営成績

(億円)

| | 2024/3期 中間 | 2023/3期 中間 | 増減 |
|------|------------|------------|-------|
| 営業収益 | 9,415 | 9,760 | △ 344 |
| 営業費用 | 9,923 | 9,822 | + 100 |
| 人件費 | 6,226 | 6,157 | + 69 |
| 経費 | 3,696 | 3,665 | + 30 |
| 営業損益 | △ 507 | △ 62 | △ 444 |

注1: 「ゆうパック」には、ゆうパケットを含む。

注2: 2024/3期からJPロジスティクスグループ社及びJPロジスティクス社のセグメントを「国際物流事業」から「郵便・物流事業」に変更。併せて2023/3期の数値を組替え。

郵便局窓口事業 決算の概要

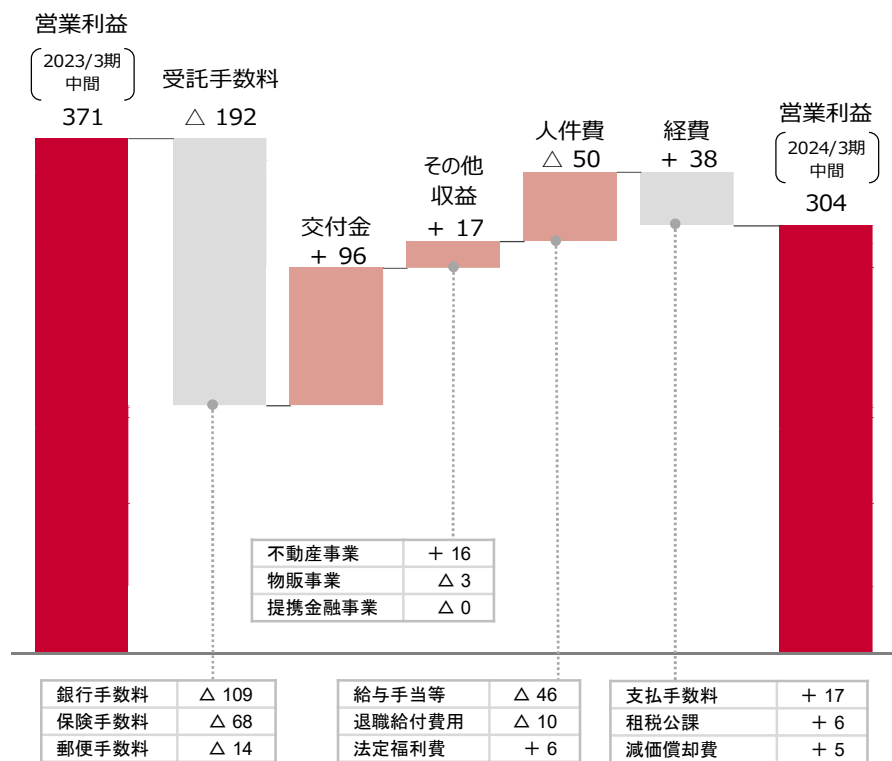
- 営業収益は、既存物件からの賃料収入の増加により不動産事業収益が増収となったものの、銀行手数料や保険手数料の減少が続き、前中間期比78億円（1.5%）の減収。
- 営業費用は、人件費が減少したものの、不動産開発物件の竣工に伴う不動産取得税の計上等による経費の増加もあり、前中間期比11億円（0.2%）の減少となり、営業利益は前中間期比67億円（18.1%）の減益。

営業利益の増減分析(前中間期比)

(億円)

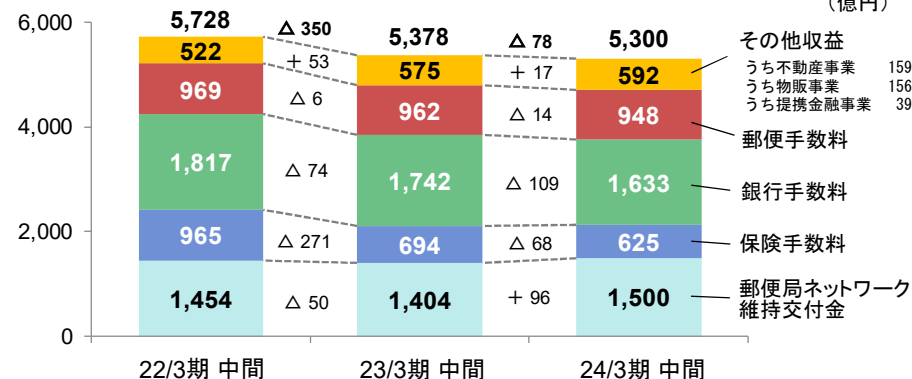
[営業利益の推移]

| 22/3期 中間 | 23/3期 中間 | 24/3期 中間 |
|----------|----------|----------|
| 195 | 371 | 304 |



収益構造の推移

(億円)



当第2四半期(中間期)の経営成績

(億円)

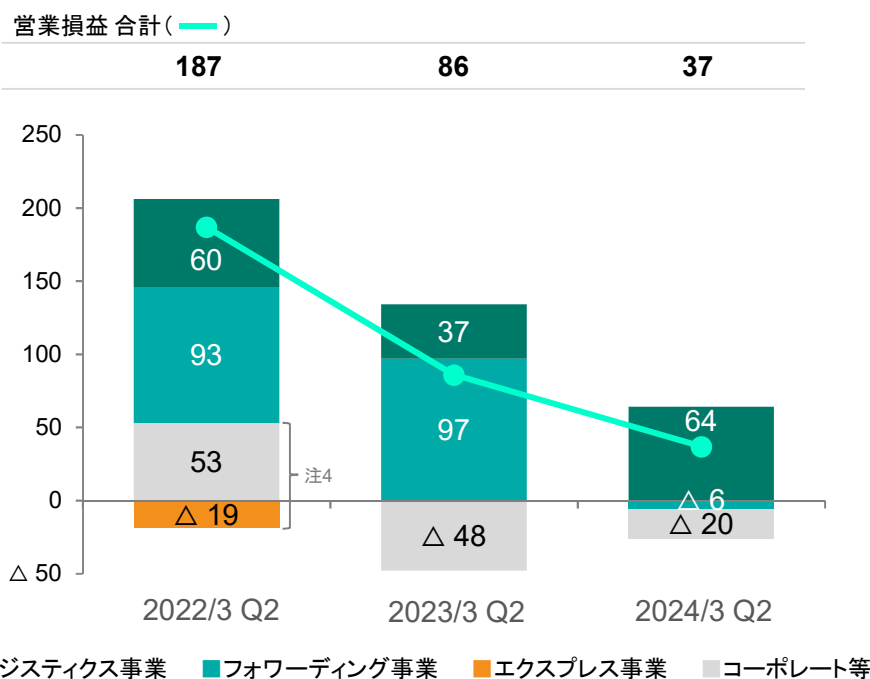
| | 2024/3期 中間 | 2023/3期 中間 | 増減 |
|------|------------|------------|------|
| 営業収益 | 5,300 | 5,378 | △ 78 |
| 営業費用 | 4,995 | 5,006 | △ 11 |
| 人件費 | 3,568 | 3,619 | △ 50 |
| 経費 | 1,426 | 1,387 | + 38 |
| 営業利益 | 304 | 371 | △ 67 |

国際物流事業 決算の概要

- 営業収益は、ロジスティクス事業が前中間期並みの収益を確保したものの、フォワーディング事業の貨物運賃下落等による減収により、前中間期比851百万豪ドル（27.2%）の減収。
- 営業費用は、フォワーディング事業の減収見合いの費用減のほか、ロジスティクス事業のコスト削減等により減少したものの、全体では前中間期比801百万豪ドル（26.3%）の減少と減収額を下回り、営業損益（EBIT）は前中間期比49百万豪ドル（57.1%）の減益。

事業別の営業損益(EBIT)の推移

(百万豪ドル)



当第2四半期(中間期)の経営成績

(百万豪ドル、下段括弧内は億円)

| | 2024/3期 中間 | 2023/3期 中間 | 増減 |
|-------------------|--------------------|--------------------|------------------------|
| 営業収益 | 2,284 (2,130) | 3,136 (2,934) | △ 851 (△ 804) |
| 営業費用 | 2,247 (2,095) | 3,049 (2,852) | △ 801 (△ 757) |
| 人件費 | 662 (617) | 698 (653) | △ 36 (△ 35) |
| 経費 | 1,584 (1,477) | 2,350 (2,199) | △ 765 (△ 721) |
| 営業損益(EBIT) | 37 (34) | 86 (81) | △ 49 (△ 46) |

注1：2022/3期の営業収益、営業費用及び営業損益(EBIT)は、トール社、JPロジスティクスグループ社及びJPロジスティクス社の数値の合計額。なお、2024/3期からJPロジスティクスグループ社及びJPロジスティクス社のセグメントを「郵便・物流事業」に変更したことに伴い、2024/3期及び2023/3期の営業収益、営業費用及び営業損益(EBIT)は、トール社のみ数値。

注2：2023/3期のセグメント間の一部事業の組替えに併せて、グラフの2022/3期の数値を組替え(全体合計額は一致)。

注3：表の下段括弧内は期中平均レート(2024/3期中間期 93.22円/豪ドル、2023/3期中間期 93.55円/豪ドル)での円換算額。

注4：エクスプレス事業の2022/3期中間期の営業損益(EBIT)には、IFRSに基づき停止した減価償却費を計上(これに伴う影響はコーポレート等で取消)。

日本郵便（連結） 決算の概要

- 営業収益は、前中間期比1,216億円（7.2%）の減収（為替影響による10億円減を含む）。
- 営業損益は、3事業ともに減益（郵便・物流事業は赤字幅拡大）となり、全体では201億円の赤字（前中間期比552億円減）を計上。
- 経常損益も229億円の赤字（前中間期比577億円減）、中間純損益も210億円の赤字（前中間期比474億円減）を計上。

中間純損益の増減分析(前中間期比)

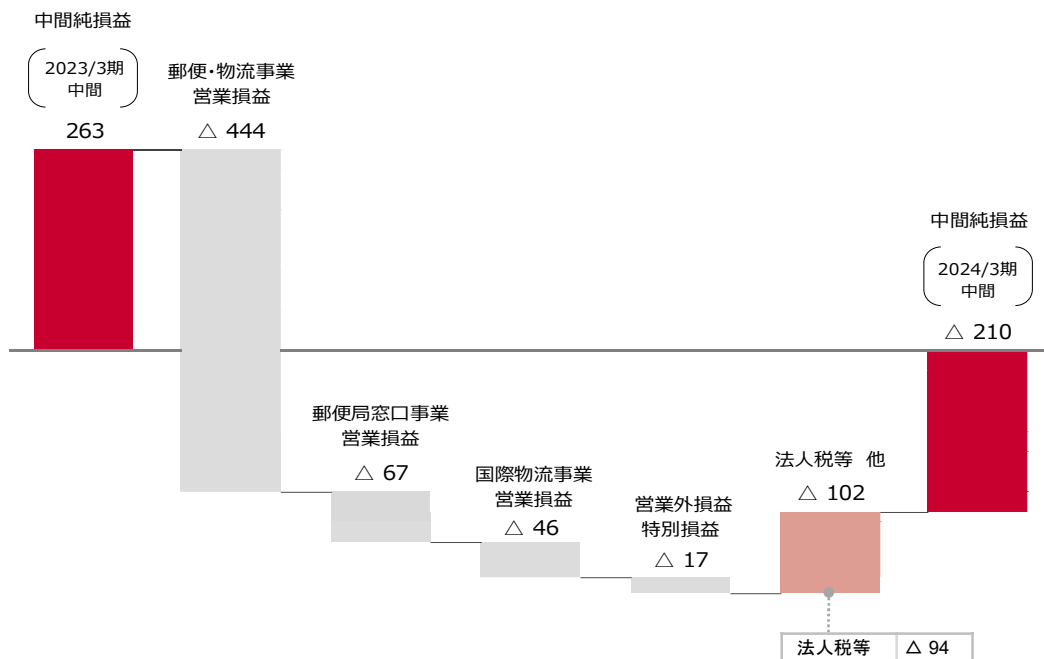
〔営業損益の推移〕

| 22/3期 中間 | 23/3期 中間 | 24/3期 中間 |
|----------|----------|----------|
| 385 | 350 | △ 201 |

〔中間純損益の推移〕

| 22/3期 中間 | 23/3期 中間 | 24/3期 中間 |
|----------|----------|----------|
| 64 | 263 | △ 210 |

(億円)



注：2024/3期からJPロジスティクスグループ社及びJPロジスティクス社のセグメントを「国際物流事業」から「郵便・物流事業」に変更。併せて2023/3期の数値を組替え。

当第2四半期(中間期)の経営成績

(億円)

| | 2024/3期 中間 | 2023/3期 中間 | 増減 |
|----------|------------|------------|---------|
| 営業収益 | 15,798 | 17,015 | △ 1,216 |
| 営業費用 | 16,000 | 16,664 | △ 664 |
| 人件費 | 10,413 | 10,429 | △ 16 |
| 経費 | 5,586 | 6,235 | △ 648 |
| 営業損益 | △ 201 | 350 | △ 552 |
| 経常損益 | △ 229 | 347 | △ 577 |
| 特別損益 | 64 | 56 | + 7 |
| 税引前中間純損益 | △ 165 | 404 | △ 569 |
| 中間純損益 | △ 210 | 263 | △ 474 |

ゆうちょ銀行（連結） 決算の概要

当第2四半期(中間期)の経営成績(連結)

(億円)

| | 2024/3期 中間 | 2023/3期 中間 | 増減 |
|---------------|---------------|---------------|---------|
| 連結粗利益 | 3,777 | 5,763 | △ 1,985 |
| 資金利益 | 3,379 | 4,299 | △ 919 |
| 役務取引等利益 | 775 | 750 | + 24 |
| その他業務利益 | △ 377 | 713 | △ 1,090 |
| うち外国為替売買損益 | △ 238 | 518 | △ 757 |
| うち国債等債券損益 | △ 139 | 193 | △ 333 |
| 経費 (臨時処理分を除く) | 4,676 | 4,660 | + 15 |
| 一般貸倒引当金繰入額 | — | △ 0 | + 0 |
| 連結業務純益 | △ 898 | 1,102 | △ 2,001 |
| 臨時損益 | 3,436 | 1,098 | + 2,337 |
| 経常利益 | 2,538 | 2,201 | + 336 |
| 中間純利益 | 1,821 | 1,586 | + 235 |

概要

- 連結粗利益
資金利益は、外貨調達コストの増加等により、前中間期比919億円の減少。
役務取引等利益は、前中間期比24億円の増加。
その他業務利益は、外国為替売買損益、国債等債券損益の減少により、前中間期比1,090億円の減少。
- 経費
物件費の増加により、前中間期比15億円の増加。
- 臨時損益
プライベートエクイティファンド、不動産ファンドからの収益下支えに加え、株式のリスク調整オペレーションに伴う売却益の増加により、前中間期比2,337億円の増加。
- 中間純利益
通期業績予想3,350億円に対する進捗率54.3%

(参考注)

(%)

| | 2024/3期 中間 | 2023/3期 中間 | 増減 |
|---------------------------|---------------|---------------|--------|
| ROE (株主資本ベース) | 3.85 | 3.36 | + 0.48 |
| OHR (金銭の信託運用損益等を含むベース) | 65.07 | 68.14 | △ 3.06 |

注：(ゆうちょ銀行)中期経営計画(2021年度～2025年度)の財務目標の算出ベース

・ROE＝中間純利益／[(期首株主資本＋期末株主資本)／2]×100

・OHR＝経費／(資金収支等＋役務取引等利益)×100

資金収支等とは、資金運用に係る収益から資金調達に係る費用を除いたもの(売却損益等を含む)。

なお、ROE・OHRは、中間期時点の計数をもとに算出した結果であり、通期の指標を示すものではない。

ゆうちょ銀行（単体） 資金利益の内訳等

資金利益の内訳

(億円)

| | 2024/3期 中間 | 2023/3期 中間 | 増減 |
|------------------------|---------------|---------------|---------|
| 資金利益 | 3,375 | 4,297 | △ 921 |
| 資金運用収益 | 6,776 | 6,110 | + 665 |
| うち国債利息 | 929 | 1,305 | △ 375 |
| うち外国証券利息 | 5,395 | 4,428 | + 967 |
| うち戦略投資領域 ^{注1} | 545 | 1,003 | △ 457 |
| 資金調達費用 | 3,400 | 1,812 | + 1,587 |

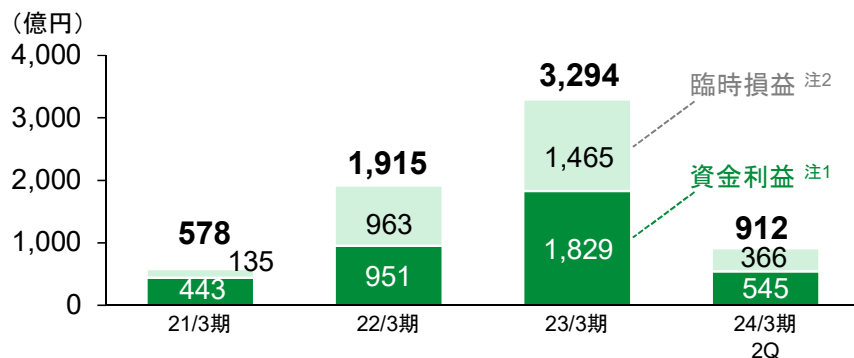
役務取引等利益の内訳

(億円)

| | 2024/3期 中間 | 2023/3期 中間 | 増減 |
|-------------------------|---------------|---------------|------|
| 役務取引等利益 | 768 | 742 | + 25 |
| 為替・決済関連手数料 | 455 | 464 | △ 8 |
| ATM関連手数料 | 186 | 166 | + 20 |
| 投資信託関連手数料 ^{注3} | 59 | 61 | △ 1 |
| その他 | 66 | 51 | + 14 |

注3: ゆうちょファンドラップ(投資一任サービス)を含む。

【参考:戦略投資領域^(※)に係る損益の推移】



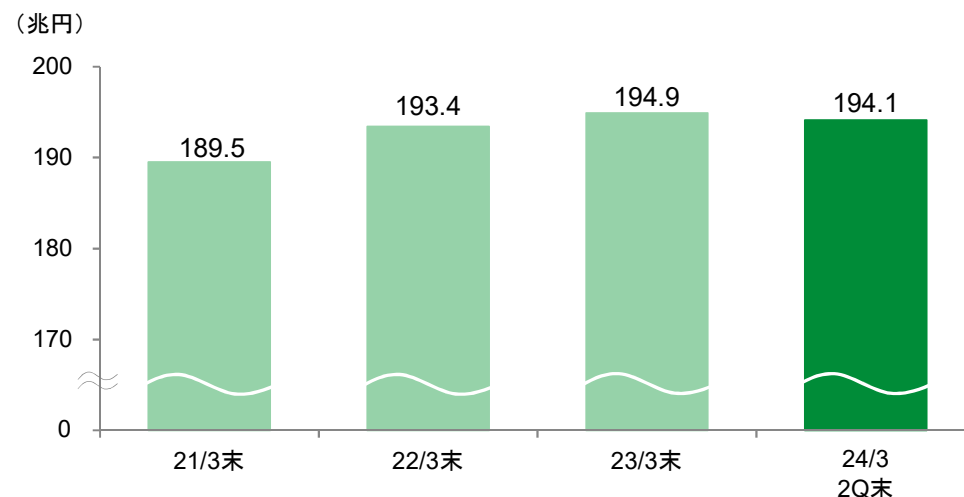
◆ 戦略投資領域に係る損益は、資金利益に加え臨時損益にも貢献。

※ 戦略投資領域には、プライベートエクイティファンド(以下「PE」)、不動産ファンド(エクイティ・デット)、ダイレクトレンディングファンド、インフラデットファンド等を含む。

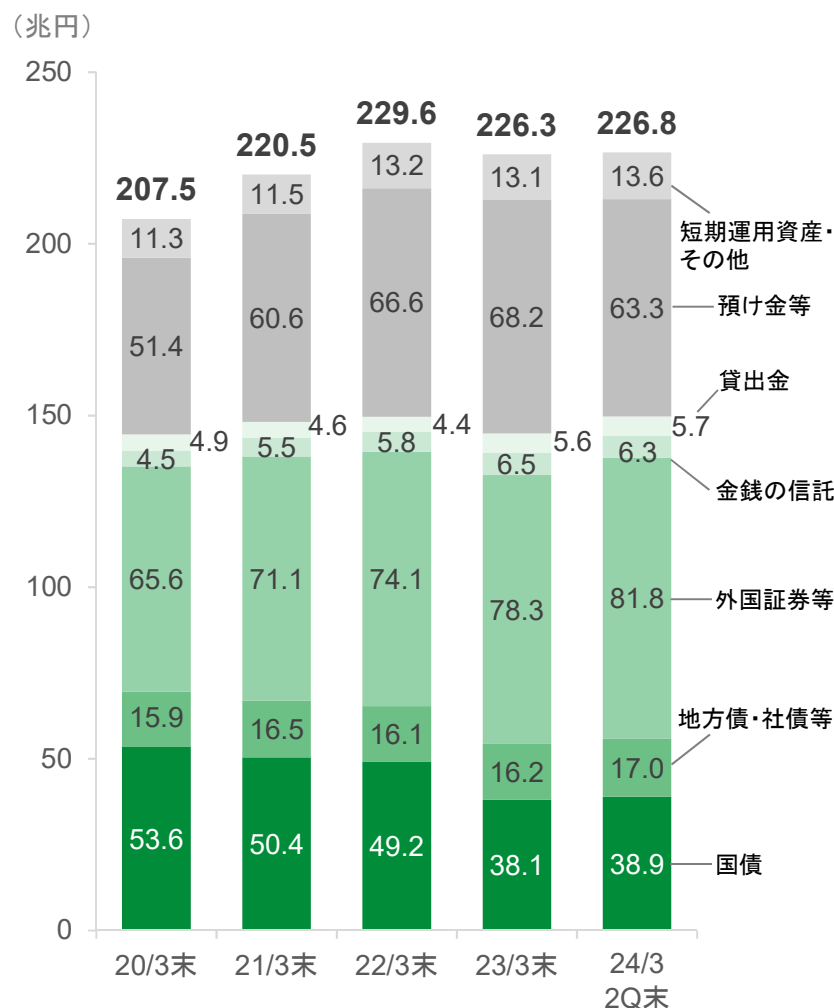
注1: 資金利益には、PE(利益分配)、不動産ファンド(デット)等に係る損益を含む。

注2: 臨時損益には、PE(償還損益)、不動産ファンド(エクイティ・デット)等に係る損益を含む。

貯金残高



ゆうちょ銀行（単体） 資産運用の状況



(億円)

| | 2024/3期 中間 | 構成比 (%) | 2023/3期 | 構成比 (%) | 増減 |
|------------------------------|---------------|------------|-----------|------------|----------|
| 有価証券 | 1,377,406 | 60.7 | 1,327,694 | 58.6 | + 49,712 |
| 国債 | 389,045 | 17.1 | 381,147 | 16.8 | + 7,898 |
| 地方債・社債等 ^{注1} | 170,010 | 7.4 | 162,974 | 7.1 | + 7,035 |
| 外国証券等 | 818,351 | 36.0 | 783,572 | 34.6 | + 34,778 |
| うち外国債券 | 279,732 | 12.3 | 261,390 | 11.5 | + 18,342 |
| うち投資信託 ^{注2} | 537,402 | 23.6 | 521,102 | 23.0 | + 16,300 |
| 金銭の信託 | 63,149 | 2.7 | 65,647 | 2.8 | △ 2,498 |
| うち国内株式 | 14,714 | 0.6 | 18,576 | 0.8 | △ 3,861 |
| 貸出金 | 57,509 | 2.5 | 56,043 | 2.4 | + 1,465 |
| 預け金等 ^{注3} | 633,816 | 27.9 | 682,835 | 30.1 | △ 49,019 |
| 短期運用資産・ その他 ^{注4} | 136,188 | 6.0 | 131,583 | 5.8 | + 4,604 |
| 運用資産合計 | 2,268,069 | 100.0 | 2,263,804 | 100.0 | + 4,265 |

注1: 「地方債・社債等」は地方債、短期社債、社債、株式。

注2: 投資信託の投資対象は主として外国債券。プライベートエクイティファンド等を含む。

注3: 「預け金等」は譲渡性預け金、日銀預け金、買入金銭債権。

注4: 「短期運用資産・その他」はコールローン、買現先勘定等。

かんぽ生命 決算の概要

当第2四半期(中間期)の経営成績(連結)

(億円)

| | 2024/3期 中間 | 2023/3期 中間 | 増減 |
|------------------------------|---------------|---------------|---------|
| 経常収益 | 31,139 | 32,024 | △ 884 |
| 経常費用 | 30,146 | 31,679 | △ 1,532 |
| 経常利益 | 993 | 345 | + 647 |
| 特別損益 | 70 | 812 | △ 742 |
| 価格変動準備金 戻入額 ^{注1} | 70 | 814 | △ 743 |
| 契約者配当準備金 繰入額 | 344 | 271 | + 72 |
| 中間純利益 | 504 | 482 | + 21 |
| 個人保険 新契約 年換算保険料 | 452 | 327 | + 124 |

| | 2024/3期 中間 | 2023/3期 | 増減 |
|-----------------------------------|---------------|---------|---------|
| 個人保険 保有契約 年換算保険料 ^{注2} | 30,787 | 32,176 | △ 1,389 |

注1: 符号がプラスの場合は戻入を、マイナス(△)の場合は繰入を示す。

注2: 保有契約は簡易生命保険の保険契約を含む。簡易生命保険の保険契約は、独立行政法人郵便貯金簡易生命保険管理・郵便局ネットワーク支援機構から受再している簡易生命保険の保険契約をいう。

注3: 第三分野の新契約及び保有契約年換算保険料の数値は、P10「保険契約の状況」を参照。

概要

- 主に新型コロナウイルス感染症に係る保険金支払の減少により、基礎利益が増加。加えてキャピタル損益の大幅な改善により、経常利益は前中間期比647億円増の993億円。
- 上記のキャピタル損益(投資信託の解約益を除く)等については価格変動準備金により中立化するため、中間純利益は前中間期比21億円増の504億円。
- 新契約年換算保険料は、個人保険・第三分野ともに前中間期比で増加。^{注3}
- 保有契約年換算保険料は、個人保険・第三分野ともに前期末比で減少。^{注2、注3}

(参考) 経常利益の内訳(単体)

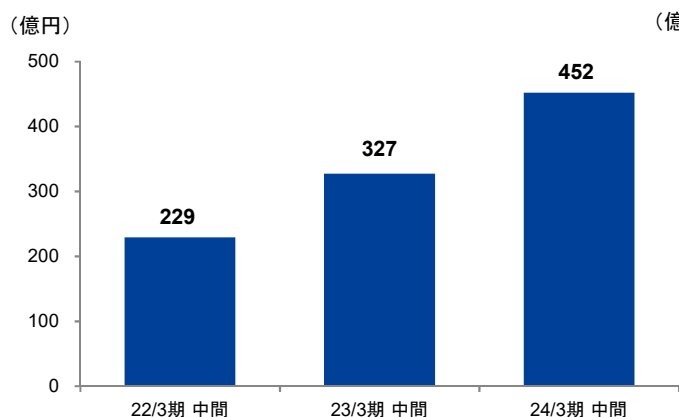
(億円)

| | 2024/3期 中間 | 2023/3期 中間 | 増減 |
|---------|---------------|---------------|-------|
| 基礎利益 | 1,317 | 1,046 | + 271 |
| キャピタル損益 | 57 | △ 721 | + 779 |
| 臨時損益 | △ 372 | 15 | △ 388 |
| 経常利益 | 1,002 | 339 | + 662 |

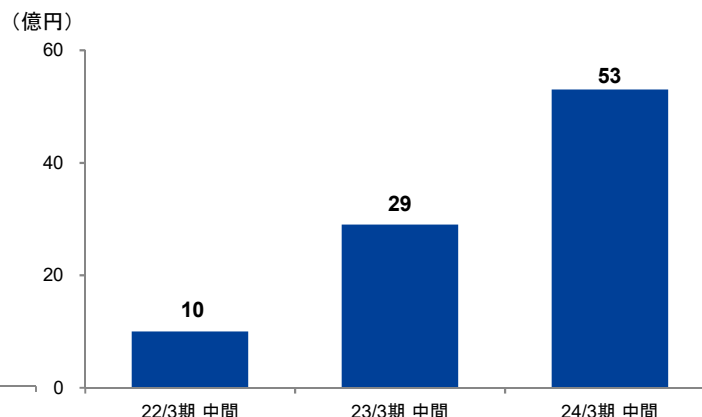
かんぽ生命 保険契約の状況

新契約

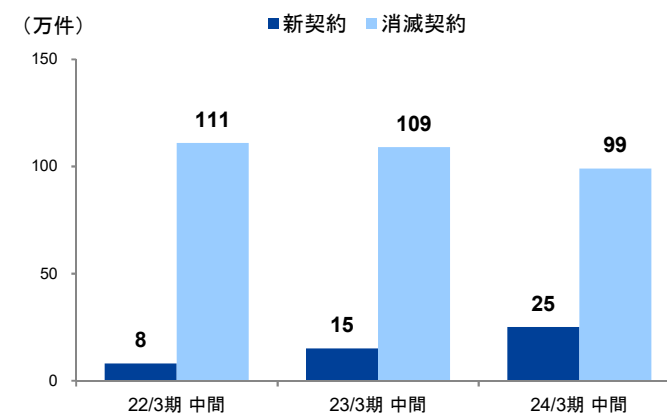
新契約年換算保険料（個人保険）



新契約年換算保険料（第三分野）

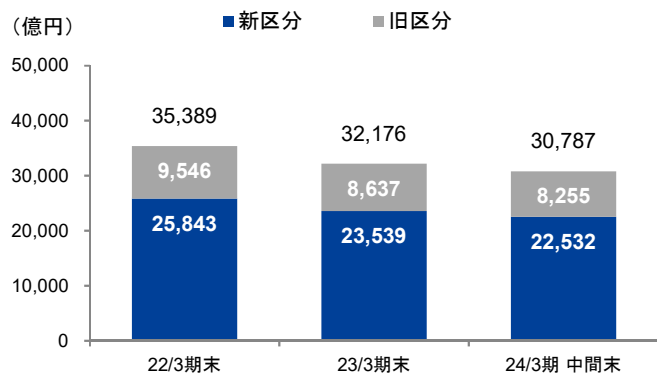


新契約・消滅契約件数（個人保険）

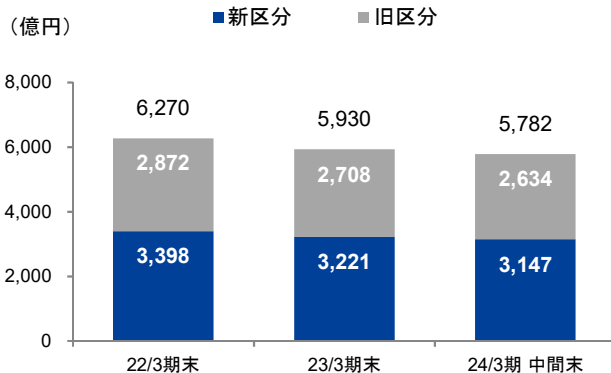


保有契約

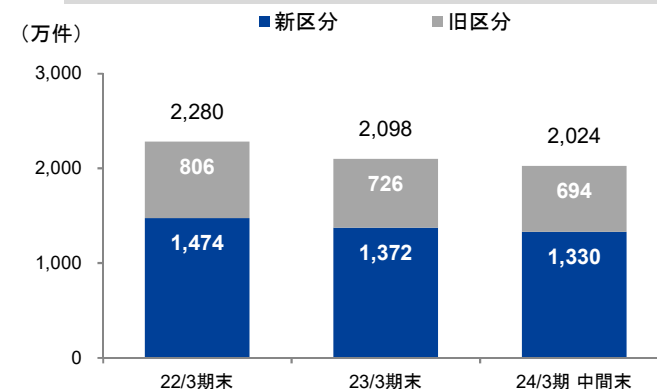
保有契約年換算保険料（個人保険）



保有契約年換算保険料（第三分野）



保有契約件数（個人保険）



注1: 年換算保険料は億円未満、契約件数は万件未満を切捨て。

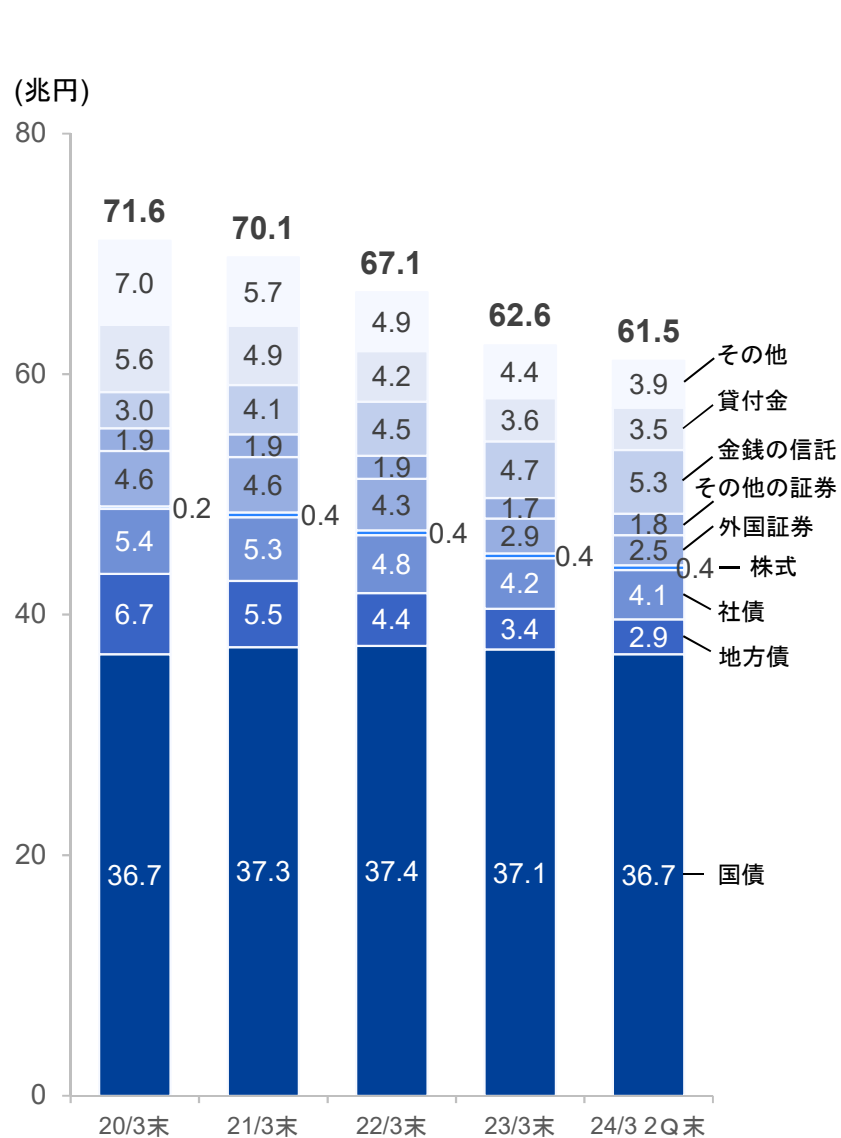
注2: 年換算保険料とは、1回あたりの保険料について保険料の支払方法に応じた係数を乗じ、1年あたりの保険料に換算した金額（一時払契約等は、保険料を保険期間等で除した金額）。

年換算保険料（個人保険）は個人保険に係る第三分野を含み、年換算保険料（第三分野）は個人保険と個人年金保険に係る第三分野の合計値。

注3: 「新区分」は、かんぽ生命保険が引受けた個人保険を示し、「旧区分」は、かんぽ生命保険が独立行政法人郵便貯金簡易生命保険管理・郵便局ネットワーク支援機構から受再している簡易生命保険契約（保険）を示す。

注4: 消滅契約とは、死亡・満期・解約・失効等により消滅した契約であり、「新区分」および「旧区分」の合計値。

かんぽ生命 資産運用の状況

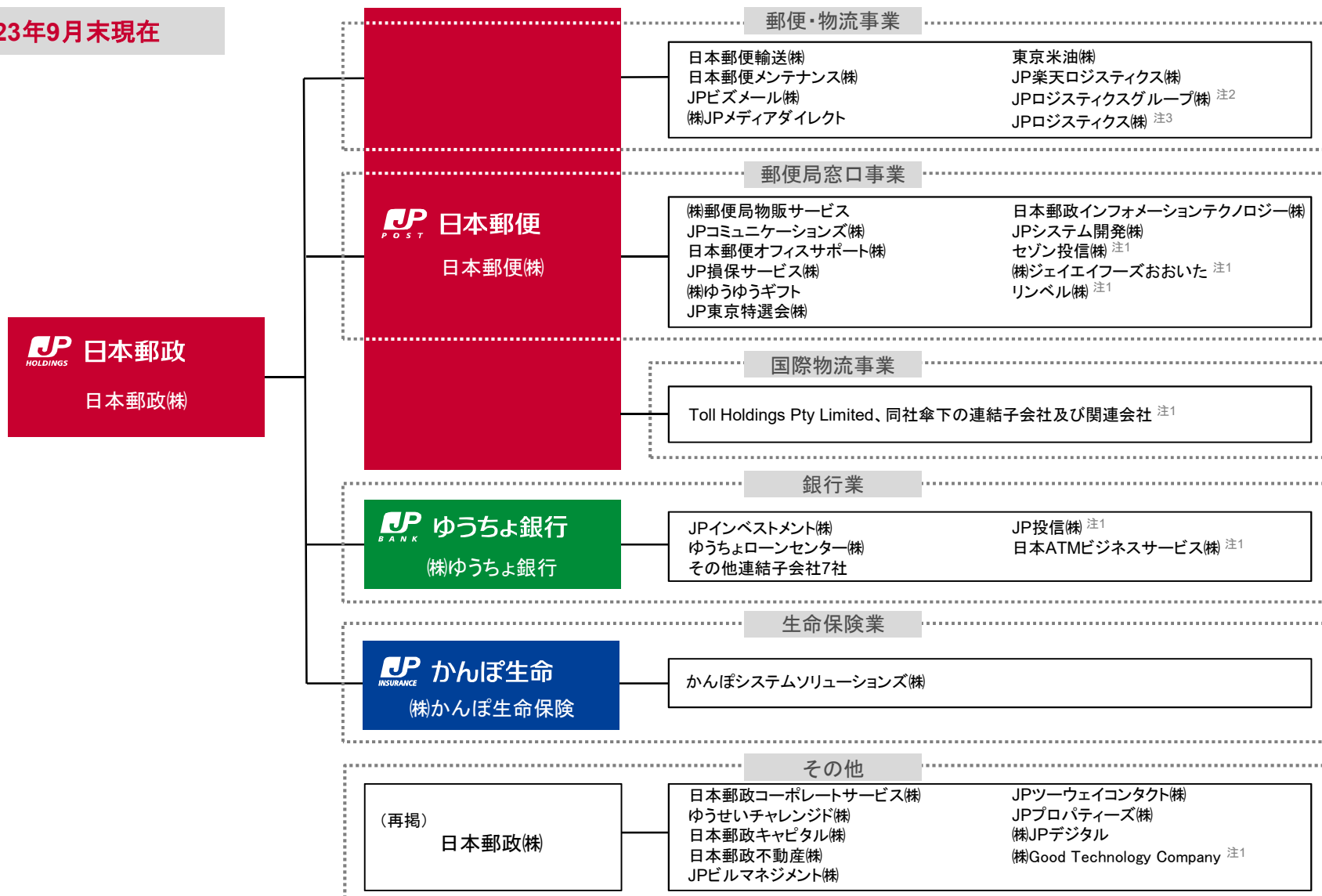


(億円)

| | 2024/3期 中間 | 構成比 (%) | 2023/3期 | 構成比 (%) | 増減 |
|--------|---------------|------------|---------|------------|----------|
| 有価証券 | 487,092 | 79.1 | 498,414 | 79.5 | △ 11,322 |
| 国債 | 367,622 | 59.7 | 371,146 | 59.2 | △ 3,523 |
| 地方債 | 29,905 | 4.9 | 34,001 | 5.4 | △ 4,096 |
| 社債 | 41,160 | 6.7 | 42,289 | 6.7 | △ 1,129 |
| 株式 | 4,696 | 0.8 | 4,091 | 0.7 | + 605 |
| 外国証券 | 25,595 | 4.2 | 29,492 | 4.7 | △ 3,896 |
| その他の証券 | 18,112 | 2.9 | 17,394 | 2.8 | + 717 |
| 金銭の信託 | 53,763 | 8.7 | 47,723 | 7.6 | + 6,040 |
| うち国内株式 | 25,638 | 4.2 | 22,880 | 3.6 | + 2,757 |
| 貸付金 | 35,714 | 5.8 | 36,058 | 5.8 | △ 343 |
| その他 | 39,283 | 6.4 | 44,677 | 7.1 | △ 5,393 |
| 総資産 | 615,854 | 100.0 | 626,873 | 100.0 | △ 11,019 |

〔参考1〕 グループ会社関係図

2023年9月末現在



注1: 持分法適用関連会社

注2: 2023年4月1日付でJP トールロジスティクス(株)から商号変更

注3: 2023年4月1日付でトールエクスプレスジャパン(株)から商号変更

2023年度上期の取組概要

麻布台ヒルズ森JPタワー（2023年6月竣工）

事業主：虎ノ門・麻布台地区市街地再開発組合（参加組員：森ビル株式会社、日本郵便株式会社）

- 多様な都市機能が高度に複合した立体緑園都市を具現化
- 高さ330mを誇る多用途複合の超高層タワー
総貸室面積約204,000㎡・基準階面積約4,600㎡の大規模オフィス
- 都心最大規模のインターナショナルスクールに加えて、多彩な店舗が揃う大規模な商業施設を併設
- 「麻布台ヒルズ」のコンセプトは「緑につつまれ、人と人がつながる『広場』のような街“Modern Urban Village”」
このコンセプトを支える2つの柱が「Green」と「Wellness」



不動産事業の業績（試算値）

（億円）

| | 2024/3期 中間 | 2023/3期 中間 | 増減 | 主な増減要因 |
|------------|------------|------------|------|-----------------------|
| 営業収益 | 220 | 193 | + 27 | |
| 日本郵便 | 164 | 147 | + 16 | オフィスビル入居率の向上 |
| 日本郵政不動産 | 36 | 27 | + 9 | 賃貸物件竣工に伴う増収 |
| JPビルマネジメント | 14 | 11 | + 2 | |
| JPプロパティーズ | 15 | 16 | △ 0 | |
| 営業費用 | 236 | 176 | + 60 | 竣工に伴う一時的費用（不動産取得税等）の増 |
| 営業損益 | △ 16 | 17 | △ 33 | |

※ 日本郵便の不動産事業、日本郵政不動産、JPビルマネジメント及びJPプロパティーズに係る数値を合算したグループ全体の数値。セグメント情報等の開示に関する会計基準に基づく報告セグメントではない。

※ 表中の数値は管理会計上の試算値のため、財務報告数値とは異なる。

〔参考3〕 日本郵便(連結) 損益計算書 四半期(3か月)単位

(億円)

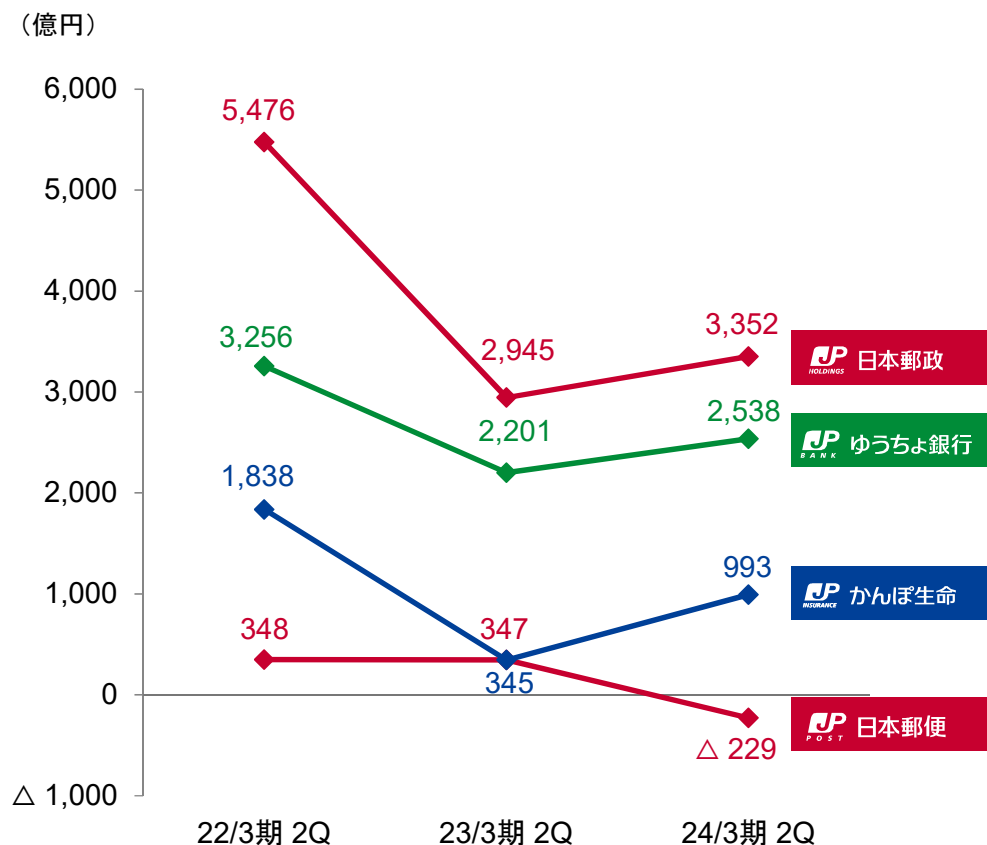
| | 2024/3期 | | | 2023/3期 | | | |
|-------------|----------|----------|-------|----------|----------|-------|-------|
| | 1Q(4~6月) | 1Q(4~6月) | 増減 | 2Q(7~9月) | 2Q(7~9月) | 増減 | |
| 連 結 | 営業収益 | 8,014 | 8,535 | △ 521 | 7,784 | 8,479 | △ 695 |
| | 営業費用 | 7,918 | 8,268 | △ 349 | 8,082 | 8,396 | △ 314 |
| | 人件費 | 5,200 | 5,206 | △ 5 | 5,212 | 5,223 | △ 11 |
| | 経費 | 2,717 | 3,062 | △ 344 | 2,869 | 3,173 | △ 303 |
| | 営業損益 | 96 | 267 | △ 171 | △ 298 | 82 | △ 380 |
| 郵便・ 物流事業 | 営業収益 | 4,829 | 4,895 | △ 65 | 4,586 | 4,864 | △ 278 |
| | 営業費用 | 4,899 | 4,855 | + 44 | 5,023 | 4,967 | + 56 |
| | 人件費 | 3,093 | 3,078 | + 14 | 3,133 | 3,078 | + 55 |
| | 経費 | 1,805 | 1,776 | + 29 | 1,890 | 1,889 | + 1 |
| | 営業損益 | △ 69 | 40 | △ 110 | △ 437 | △ 102 | △ 334 |
| 郵便局 窓口事業 | 営業収益 | 2,677 | 2,696 | △ 18 | 2,623 | 2,682 | △ 59 |
| | 営業費用 | 2,503 | 2,488 | + 14 | 2,492 | 2,518 | △ 26 |
| | 人件費 | 1,797 | 1,805 | △ 8 | 1,771 | 1,813 | △ 42 |
| | 経費 | 705 | 682 | + 22 | 720 | 704 | + 16 |
| | 営業利益 | 173 | 207 | △ 33 | 130 | 164 | △ 33 |
| 国際 物流事業 | 営業収益 | 1,035 | 1,471 | △ 436 | 1,094 | 1,463 | △ 368 |
| | 営業費用 | 1,026 | 1,430 | △ 403 | 1,068 | 1,422 | △ 353 |
| | 人件費 | 309 | 321 | △ 11 | 308 | 332 | △ 23 |
| | 経費 | 717 | 1,109 | △ 391 | 760 | 1,089 | △ 329 |
| | 営業損益 | 8 | 40 | △ 32 | 26 | 40 | △ 14 |

注1: 国際物流事業の2Q(7~9月)数値は、9月までの累計値の円換算額(同期間平均レートで換算)から6月までの累計値の円換算額(同期間平均レートで換算)を差し引いて算出。

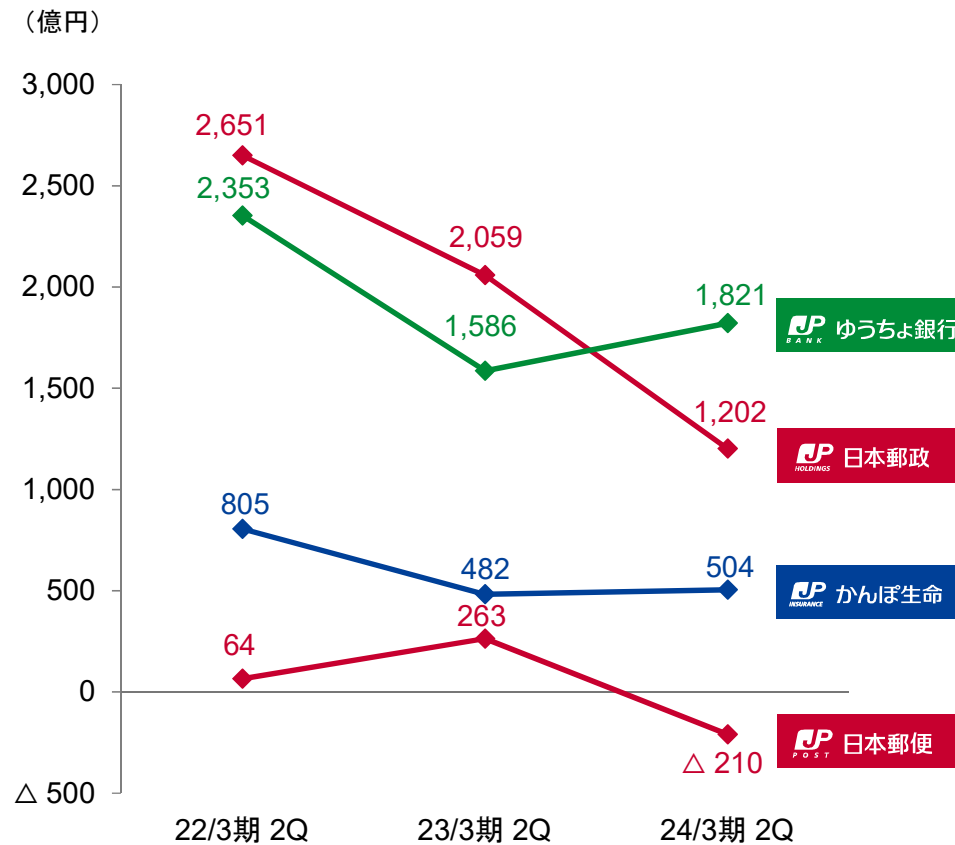
注2: 2024/3期からJPロジスティクスグループ社及びJPロジスティクス社のセグメントを「国際物流事業」から「郵便・物流事業」に変更。併せて2023/3期の数値を組替え。

〔参考4〕 経常利益・中間純利益の推移

経常利益の推移



中間純利益の推移



本資料に記載されている通期業績予想等将来に関する記述は、当社が現在把握している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその達成を約束するものではありません。実際の業績等は、国内外の金融政策の変更や景気変動、競争条件の変化、大規模災害等の発生、法規制の変更等様々な要因により大きく異なる可能性があります。