



主要子会社の概況

2020 年 3 月期決算

2020 年 5 月 15 日

(目 次)

I	2020 年 3 月期 グループ連結損益 対前期比	1
II	日本郵便株式会社	
1.	連結貸借対照表	2
2.	連結損益計算書及び連結包括利益計算書	4
(1)	連結損益計算書	4
(2)	連結包括利益計算書	5
3.	セグメント情報	6
III	株式会社ゆうちょ銀行	
1.	連結貸借対照表	7
2.	連結損益計算書及び連結包括利益計算書	9
(1)	連結損益計算書	9
(2)	連結包括利益計算書	10
IV	株式会社かんぽ生命保険	
1.	連結貸借対照表	11
2.	連結損益計算書及び連結包括利益計算書	12
(1)	連結損益計算書	12
(2)	連結包括利益計算書	13

※ 主要子会社の 2020 年 3 月期 期末決算の要旨のみ掲載しております。

※ 株式会社ゆうちょ銀行及び株式会社かんぽ生命保険の詳細については、各社のホームページをご覧ください。

I 2020年3月期 グループ連結損益 対前期比

【経常利益】

(単位:億円)

	グループ 合計	日本郵便	ゆうちょ銀行	かんぽ生命	その他の会社 + 連結消去等
① 2019年3月期	8,306	1,798	3,739	2,648	119
② 2020年3月期	8,644	1,681	3,791	2,866	306
増減 (②-①)	+337	△117	+51	+217	+186

【当期純利益】

(単位:億円)

	グループ 合計	日本郵便	ゆうちょ銀行	かんぽ生命	その他の会社 + 連結消去等
① 2019年3月期	4,794	1,266	2,661	1,204	△338
② 2020年3月期	4,837	871	2,734	1,506	△275
増減 (②-①)	+43	△394	+72	+302	+63

※ 各社の数値については、各社を親会社とする連結決算ベース、また、各社の「当期純利益」は、「親会社株主に帰属する当期純利益」の数値を記載。

1. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,871,936	1,920,713
受取手形及び営業未収入金	347,649	302,887
有価証券	15,000	15,000
たな卸資産	21,727	30,673
前払費用	8,619	8,608
未収入金	24,506	19,164
銀行代理業務未決済金	22,767	—
その他	57,763	76,990
貸倒引当金	△2,832	△5,291
流動資産合計	2,367,139	2,368,745
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	1,013,063	958,586
構築物（純額）	31,141	31,301
機械及び装置（純額）	144,882	113,161
車両運搬具（純額）	16,660	17,904
工具、器具及び備品（純額）	52,819	37,193
土地	1,306,333	1,300,555
使用権資産（純額）	—	132,401
建設仮勘定	100,478	91,363
有形固定資産合計	2,665,379	2,682,468
無形固定資産		
借地権	1,667	1,664
容積利用権	14,077	14,077
ソフトウェア	48,847	49,634
その他	33,352	15,702
無形固定資産合計	97,944	81,080
投資その他の資産		
投資有価証券	14,912	12,726
破産更生債権等	2,007	2,205
長期前払費用	10,464	9,372
退職給付に係る資産	1,122	809
その他	25,843	24,211
貸倒引当金	△2,004	△2,207
投資その他の資産合計	52,345	47,118
固定資産合計	2,815,669	2,810,668
資産合計	5,182,809	5,179,414

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び営業未払金	101,504	98,997
短期借入金	124,752	159,972
1年内返済予定の長期借入金	76,509	108,804
未払金	311,386	279,410
銀行代理業務未決済金	—	3,160
生命保険代理業務未決済金	2,577	1,004
未払費用	46,610	37,821
未払法人税等	16,837	17,656
未払消費税等	57,458	28,297
前受郵便料	47,278	45,063
預り金	280,030	247,054
郵便局資金預り金	870,000	870,000
賞与引当金	108,463	108,042
その他	37,443	67,692
流動負債合計	2,080,852	2,072,977
固定負債		
長期借入金	75,760	23,324
リース債務	16,595	148,492
繰延税金負債	12,167	10,215
店舗建替等損失引当金	197	197
役員株式給付引当金	310	280
退職給付に係る負債	2,010,351	1,994,725
その他	71,443	73,822
固定負債合計	2,186,826	2,251,057
負債合計	4,267,678	4,324,035
純資産の部		
株主資本		
資本金	400,000	400,000
資本剰余金	142,661	141,919
利益剰余金	294,738	256,175
株主資本合計	837,400	798,095
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	38	11
繰延ヘッジ損益	30	56
為替換算調整勘定	△89,350	△89,698
退職給付に係る調整累計額	153,924	137,082
その他の包括利益累計額合計	64,644	47,451
非支配株主持分	13,085	9,831
純資産合計	915,130	855,378
負債純資産合計	5,182,809	5,179,414

2. 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(1) 連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年 4 月 1 日 至 2019年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2019年 4 月 1 日 至 2020年 3 月31日)
営業収益		
郵便業務等収益	2,095,579	2,107,126
銀行代理業務手数料	600,661	369,716
生命保険代理業務手数料	358,100	248,798
郵便局ネットワーク維持交付金	—	295,273
国際物流業務等収益	700,650	634,788
その他の営業収益	205,678	183,615
営業収益合計	3,960,669	3,839,318
営業原価	3,519,626	3,408,378
営業総利益	441,043	430,939
販売費及び一般管理費	259,021	251,905
営業利益	182,021	179,034
営業外収益		
受取利息	617	248
持分法による投資利益	473	—
為替差益	522	798
助成金収入	1,371	523
その他	3,060	2,484
営業外収益合計	6,045	4,055
営業外費用		
支払利息	6,469	13,576
持分法による投資損失	—	31
その他	1,731	1,371
営業外費用合計	8,201	14,979
経常利益	179,865	168,111
特別利益		
固定資産売却益	7,225	2,375
老朽化対策工事に係る負担金受入額	20,216	12,094
その他	2,414	3,403
特別利益合計	29,855	17,874
特別損失		
固定資産売却損	114	410
固定資産除却損	3,138	2,775
減損損失	8,896	20,833
老朽化対策工事に係る損失	20,216	12,094
その他	11,026	17,985
特別損失合計	43,391	54,099
税金等調整前当期純利益	166,329	131,885
法人税、住民税及び事業税	38,811	45,898
法人税等調整額	362	△1,943
法人税等合計	39,174	43,955
当期純利益	127,155	87,930
非支配株主に帰属する当期純利益	541	775
親会社株主に帰属する当期純利益	126,614	87,155

(2) 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年 4 月 1 日 至 2019年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2019年 4 月 1 日 至 2020年 3 月31日)
当期純利益	127,155	87,930
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	57	△22
繰延ヘッジ損益	80	25
為替換算調整勘定	△3,888	△2,786
退職給付に係る調整額	△19,605	△16,842
持分法適用会社に対する持分相当額	△2	△4
その他の包括利益合計	△23,358	△19,629
包括利益	103,796	68,300
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	103,664	69,962
非支配株主に係る包括利益	131	△1,662

3. セグメント情報

(1) 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失の金額に関する情報
前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	合計
	郵便・物流 事業	金融窓口 事業	国際物流 事業（注）2	計		
営業収益（注）1						
外部顧客に対する 営業収益	2,101,029	1,158,989	700,650	3,960,669	—	3,960,669
セグメント間の 内部営業収益	13,921	203,589	—	217,510	—	217,510
計	2,114,950	1,362,579	700,650	4,178,180	—	4,178,180
セグメント利益	121,388	59,619	10,300	191,308	—	191,308

(注) 1. 一般企業の売上高に代えて、営業収益を記載しております。

2. 国際物流事業のセグメント利益は、営業利益ベースの数値（EBIT）を記載しております。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	合計
	郵便・物流 事業	金融窓口 事業	国際物流 事業（注）2	計		
営業収益（注）1						
外部顧客に対する 営業収益	2,112,596	1,091,933	634,788	3,839,318	—	3,839,318
セグメント間の 内部営業収益	12,717	206,840	165	219,724	—	219,724
計	2,125,313	1,298,774	634,954	4,059,042	—	4,059,042
セグメント利益又は損失 (△)	147,505	44,598	△8,683	183,420	—	183,420

(注) 1. 一般企業の売上高に代えて、営業収益を記載しております。

2. 国際物流事業のセグメント利益又は損失は、営業利益ベースの数値（EBIT）を記載しております。

(2) 報告セグメントの利益又は損失の金額の合計額と連結損益計算書計上額との差額及び
当該差額の主な内容（差異調整に関する事項）

(単位：百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	191,308	183,420
「その他」の区分の利益	—	—
セグメント間取引消去	1,302	1,342
全社費用（注）	△1,983	△2,263
その他の調整額	△8,605	△3,465
連結損益計算書の営業利益	182,021	179,034

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

1. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
資産の部		
現金預け金	50,698,686	51,665,251
コールローン	400,000	1,040,000
買現先勘定	8,368,139	9,731,897
債券貸借取引支払保証金	—	112,491
買入金銭債権	295,679	315,812
商品有価証券	2	31
金銭の信託	3,990,780	4,549,736
有価証券	137,138,590	135,204,565
貸出金	5,297,424	4,961,733
外国為替	80,396	147,469
その他資産	2,452,406	2,816,182
有形固定資産	201,906	193,952
建物	75,126	79,008
土地	67,250	67,250
建設仮勘定	3,745	1,427
その他の有形固定資産	55,783	46,265
無形固定資産	51,018	47,318
ソフトウェア	43,987	37,215
その他の無形固定資産	7,031	10,103
繰延税金資産	61	125,468
貸倒引当金	△958	△1,031
資産の部合計	208,974,134	210,910,882

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
負債の部		
貯金	180,997,116	183,001,984
売現先勘定	11,569,371	14,855,624
債券貸借取引受入担保金	2,473,457	2,219,384
コマーシャル・ペーパー	28,029	—
借入金	3,900	10,100
外国為替	628	511
その他負債	1,355,311	1,597,067
賞与引当金	7,858	7,478
退職給付に係る負債	134,837	134,232
従業員株式給付引当金	839	605
役員株式給付引当金	238	311
睡眠貯金払戻損失引当金	88,332	80,324
繰延税金負債	951,844	—
負債の部合計	197,611,768	201,907,626
純資産の部		
資本金	3,500,000	3,500,000
資本剰余金	4,296,286	4,296,285
利益剰余金	2,477,878	2,563,840
自己株式	△1,300,926	△1,300,881
株主資本合計	8,973,237	9,059,245
その他有価証券評価差額金	2,440,024	256,874
繰延ヘッジ損益	△62,353	△327,940
退職給付に係る調整累計額	6,488	5,131
その他の包括利益累計額合計	2,384,159	△65,935
非支配株主持分	4,968	9,945
純資産の部合計	11,362,365	9,003,256
負債及び純資産の部合計	208,974,134	210,910,882

２．連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(1) 連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
経常収益	1,845,413	1,799,544
資金運用収益	1,357,775	1,317,832
貸出金利息	12,093	11,113
有価証券利息配当金	1,313,603	1,279,804
コールローン利息	286	62
買現先利息	△1,203	△4,663
債券貸借取引受入利息	910	674
預け金利息	29,758	27,824
その他の受入利息	2,326	3,016
役務取引等収益	138,794	160,564
その他業務収益	228,925	212,888
その他経常収益	119,917	108,258
貸倒引当金戻入益	50	—
償却債権取立益	20	23
その他の経常収益	119,846	108,235
経常費用	1,471,434	1,420,406
資金調達費用	347,157	346,634
貯金利息	80,834	55,096
売現先利息	59,101	78,877
債券貸借取引支払利息	60,297	49,605
コマーシャル・ペーパー利息	1,788	614
その他の支払利息	145,136	162,439
役務取引等費用	32,032	31,673
その他業務費用	24,779	4,390
営業経費	1,036,400	1,019,570
その他経常費用	31,063	18,136
貸倒引当金繰入額	—	116
その他の経常費用	31,063	18,019
経常利益	373,978	379,137
特別利益	—	48
負ののれん発生益	—	48
特別損失	4,107	554
固定資産処分損	3,556	532
減損損失	550	0
段階取得に係る差損	—	21
税金等調整前当期純利益	369,870	378,631
法人税、住民税及び事業税	99,555	101,366
法人税等調整額	4,534	4,314
法人税等合計	104,090	105,680
当期純利益	265,780	272,950
非支配株主に帰属する当期純損失 (△)	△409	△485
親会社株主に帰属する当期純利益	266,189	273,435

(2) 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
当期純利益	265,780	272,950
その他の包括利益	△242,403	△2,450,194
その他有価証券評価差額金	△175,485	△2,183,250
繰延ヘッジ損益	△65,472	△265,586
退職給付に係る調整額	△1,445	△1,357
持分法適用会社に対する持分相当額	0	△0
包括利益	23,376	△2,177,244
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	23,863	△2,176,658
非支配株主に係る包括利益	△486	△585

1. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年 3月31日)	当連結会計年度 (2020年 3月31日)
資産の部		
現金及び預貯金	917,708	1,410,298
コールローン	150,000	380,000
債券貸借取引支払保証金	2,792,202	3,191,710
買入金銭債権	354,958	318,581
金銭の信託	2,787,555	3,056,072
有価証券	58,451,581	55,870,557
貸付金	6,786,074	5,662,748
有形固定資産	108,422	110,219
土地	48,008	47,828
建物	43,246	41,710
リース資産	2,313	2,203
建設仮勘定	25	176
その他の有形固定資産	14,827	18,300
無形固定資産	153,271	135,010
ソフトウェア	153,252	134,993
その他の無形固定資産	18	16
代理店貸	21,960	45,587
再保険貸	3,872	4,057
その他資産	355,776	306,596
繰延税金資産	1,022,091	1,173,789
貸倒引当金	△459	△448
資産の部合計	73,905,017	71,664,781
負債の部		
保険契約準備金	67,093,751	64,191,926
支払備金	519,568	461,224
責任準備金	65,060,549	62,293,166
契約者配当準備金	1,513,634	1,437,535
再保険借	6,470	6,595
社債	100,000	100,000
債券貸借取引受入担保金	3,422,810	4,290,140
その他負債	183,889	193,449
保険金等支払引当金	—	29,722
退職給付に係る負債	65,262	66,060
役員株式給付引当金	203	164
特別法上の準備金	897,492	858,339
価格変動準備金	897,492	858,339
負債の部合計	71,769,880	69,736,400
純資産の部		
資本金	500,000	500,000
資本剰余金	500,044	405,044
利益剰余金	675,526	756,665
自己株式	△450	△422
株主資本合計	1,675,120	1,661,286
その他有価証券評価差額金	456,694	264,009
繰延ヘッジ損益	33	16
退職給付に係る調整累計額	3,289	3,067
その他の包括利益累計額合計	460,017	267,094
純資産の部合計	2,135,137	1,928,380
負債及び純資産の部合計	73,905,017	71,664,781

2. 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(1) 連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年 4 月 1 日 至 2019年 3 月 31 日)	当連結会計年度 (自 2019年 4 月 1 日 至 2020年 3 月 31 日)
経常収益	7,916,655	7,211,405
保険料等収入	3,959,928	3,245,541
資産運用収益	1,204,428	1,137,789
利息及び配当金等収入	1,085,969	1,049,804
金銭の信託運用益	78,902	51,560
有価証券売却益	38,981	35,699
有価証券償還益	395	614
貸倒引当金戻入額	14	8
その他運用収益	165	101
その他経常収益	2,752,298	2,828,074
支払備金戻入額	28,628	58,343
責任準備金戻入額	2,716,748	2,767,383
その他の経常収益	6,921	2,348
経常費用	7,651,785	6,924,803
保険金等支払金	6,868,893	6,191,369
保険金	5,489,510	4,889,175
年金	400,623	394,005
給付金	87,452	110,254
解約返戻金	645,211	602,583
その他返戻金	222,902	171,590
再保険料	23,193	23,760
責任準備金等繰入額	7	8
契約者配当金積立利息繰入額	7	8
資産運用費用	146,005	124,000
支払利息	1,064	2,132
有価証券売却損	62,255	32,020
有価証券評価損	—	2,689
有価証券償還損	4,762	6,847
金融派生商品費用	73,381	74,799
為替差損	1,124	2,085
その他運用費用	3,417	3,425
事業費	519,840	473,871
その他経常費用	117,038	135,553
経常利益	264,870	286,601
特別利益	19,251	39,546
固定資産等処分益	—	393
価格変動準備金戻入額	19,251	39,152
特別損失	1,709	303
固定資産等処分損	620	303
減損損失	1,088	—
契約者配当準備金繰入額	111,806	109,236
税金等調整前当期純利益	170,605	216,607
法人税及び住民税等	139,586	143,539
法人税等調整額	△89,461	△77,618
法人税等合計	50,125	65,920
当期純利益	120,480	150,687
非支配株主に帰属する当期純利益	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	120,480	150,687

(2) 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
当期純利益	120,480	150,687
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	52,780	△192,684
繰延ヘッジ損益	0	△16
退職給付に係る調整額	△466	△221
その他の包括利益合計	52,315	△192,923
包括利益	172,795	△42,235
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	172,795	△42,235
非支配株主に係る包括利益	—	—