



主要子会社の概況

2021年3月期決算

2021年5月14日

(目 次)

I	2021年3月期 グループ連結損益 対前期比	1
II	日本郵便株式会社	
1.	連結貸借対照表	2
2.	連結損益計算書及び連結包括利益計算書	4
(1)	連結損益計算書	4
(2)	連結包括利益計算書	5
3.	セグメント情報	6
III	株式会社ゆうちょ銀行	
1.	連結貸借対照表	7
2.	連結損益計算書及び連結包括利益計算書	9
(1)	連結損益計算書	9
(2)	連結包括利益計算書	10
IV	株式会社かんぽ生命保険	
1.	連結貸借対照表	11
2.	連結損益計算書及び連結包括利益計算書	12
(1)	連結損益計算書	12
(2)	連結包括利益計算書	13

※ 主要子会社の2021年3月期 期末決算の要旨のみ掲載しております。

※ 株式会社ゆうちょ銀行及び株式会社かんぽ生命保険の詳細については、各社のホームページをご覧ください。

I 2021年3月期 グループ連結損益 対前期比

【経常利益】

(単位:億円)

	グループ 合計	日本郵便	ゆうちょ銀行	かんぽ生命	その他の会社 + 連結消去等
① 2020年3月期	8,644	1,681	3,791	2,866	306
② 2021年3月期	9,141	1,491	3,942	3,457	250
増減 (②-①)	+497	△189	+150	+591	△55

【当期純利益】

(単位:億円)

	グループ 合計	日本郵便	ゆうちょ銀行	かんぽ生命	その他の会社 + 連結消去等
① 2020年3月期	4,837	871	2,734	1,506	△275
② 2021年3月期	4,182	534	2,801	1,661	△814
増減 (②-①)	△654	△337	+66	+154	△538

※ 各社の数値については、各社を親会社とする連結決算ベース、また、各社の「当期純利益」は、「親会社株主に帰属する当期純利益」の数値を記載。

1. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,920,713	2,013,482
受取手形及び営業未収入金	302,887	311,686
有価証券	15,000	15,000
たな卸資産	30,673	38,958
前払費用	8,608	11,917
未収入金	19,164	14,869
その他	76,990	45,450
貸倒引当金	△5,291	△6,302
流動資産合計	2,368,745	2,445,061
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	958,586	922,933
構築物（純額）	31,301	31,526
機械及び装置（純額）	113,161	106,320
車両運搬具（純額）	17,904	16,195
工具、器具及び備品（純額）	37,193	23,950
土地	1,300,555	1,299,545
使用権資産（純額）	132,401	98,375
建設仮勘定	91,363	128,774
有形固定資産合計	2,682,468	2,627,622
無形固定資産		
借地権	1,664	1,667
容積利用権	14,077	14,077
ソフトウェア	49,634	27,006
その他	15,702	9,742
無形固定資産合計	81,080	52,494
投資その他の資産		
投資有価証券	12,726	14,124
破産更生債権等	2,205	2,706
長期前払費用	9,372	8,351
退職給付に係る資産	809	1,315
その他	24,211	26,540
貸倒引当金	△2,207	△2,708
投資その他の資産合計	47,118	50,330
固定資産合計	2,810,668	2,730,446
資産合計	5,179,414	5,175,507

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び営業未払金	98,997	101,045
短期借入金	159,972	169,027
1年内返済予定の長期借入金	108,804	136,445
未払金	279,410	203,842
銀行代理業務未決済金	3,160	10,279
生命保険代理業務未決済金	1,004	1,620
未払費用	37,821	38,907
未払法人税等	17,656	4,918
未払消費税等	28,297	46,216
前受郵便料	45,063	40,959
預り金	247,054	237,681
郵便局資金預り金	870,000	870,000
賞与引当金	108,042	112,137
その他	67,692	83,415
流動負債合計	2,072,977	2,056,497
固定負債		
長期借入金	23,324	5,208
リース債務	148,492	167,466
繰延税金負債	10,215	9,232
店舗建替等損失引当金	197	197
役員株式給付引当金	280	256
退職給付に係る負債	1,994,725	1,984,765
その他	73,822	80,590
固定負債合計	2,251,057	2,247,717
負債合計	4,324,035	4,304,214
純資産の部		
株主資本		
資本金	400,000	400,000
資本剰余金	141,919	141,926
利益剰余金	256,175	266,013
株主資本合計	798,095	807,939
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	11	27
繰延ヘッジ損益	56	113
為替換算調整勘定	△89,698	△104,433
退職給付に係る調整累計額	137,082	154,053
その他の包括利益累計額合計	47,451	49,760
非支配株主持分	9,831	13,593
純資産合計	855,378	871,293
負債純資産合計	5,179,414	5,175,507

2. 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(1) 連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業収益		
郵便業務等収益	2,107,126	2,049,935
銀行代理業務手数料	369,716	366,358
生命保険代理業務手数料	248,798	207,078
郵便局ネットワーク維持交付金	295,273	293,458
国際物流業務等収益	634,788	749,671
その他の営業収益	183,615	171,132
営業収益合計	3,839,318	3,837,635
営業原価	3,408,378	3,439,193
営業総利益	430,939	398,442
販売費及び一般管理費	251,905	243,371
営業利益	179,034	155,070
営業外収益		
受取利息	248	185
持分法による投資利益	—	316
為替差益	798	—
助成金収入	523	4,391
その他	2,484	2,866
営業外収益合計	4,055	7,759
営業外費用		
支払利息	13,576	10,973
持分法による投資損失	31	—
為替差損	—	1,188
その他	1,371	1,476
営業外費用合計	14,979	13,638
経常利益	168,111	149,191
特別利益		
固定資産売却益	2,375	5,589
受取補償金	—	1,795
受取保険金	311	1,973
老朽化対策工事に係る負担金受入額	12,094	5,518
その他	3,092	2,184
特別利益合計	17,874	17,062
特別損失		
固定資産売却損	410	406
固定資産除却損	2,775	1,449
減損損失	20,833	85,608
老朽化対策工事に係る損失	12,094	5,518
その他	17,985	15,379
特別損失合計	54,099	108,363
税金等調整前当期純利益	131,885	57,891
法人税、住民税及び事業税	45,898	6,212
法人税等調整額	△1,943	△3,426
法人税等合計	43,955	2,786
当期純利益	87,930	55,104
非支配株主に帰属する当期純利益	775	1,689
親会社株主に帰属する当期純利益	87,155	53,415

(2) 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期純利益	87,930	55,104
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△22	19
繰延ヘッジ損益	25	57
為替換算調整勘定	△2,786	△12,539
退職給付に係る調整額	△16,842	16,970
持分法適用会社に対する持分相当額	△4	△3
その他の包括利益合計	△19,629	4,504
包括利益	68,300	59,608
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	69,962	55,724
非支配株主に係る包括利益	△1,662	3,884

3. セグメント情報

(1) 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失の金額に関する情報
前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	合計
	郵便・物流 事業	金融窓口 事業	国際物流 事業（注）2	計		
営業収益（注）1						
外部顧客に対する 営業収益	2,112,596	1,091,933	634,788	3,839,318	—	3,839,318
セグメント間の 内部営業収益	12,717	206,840	165	219,724	—	219,724
計	2,125,313	1,298,774	634,954	4,059,042	—	4,059,042
セグメント利益又は損失 (△)	147,505	44,598	△8,683	183,420	—	183,420

(注) 1. 一般企業の売上高に代えて、営業収益を記載しております。

2. 国際物流事業のセグメント利益又は損失は、営業利益ベースの数値（EBIT）を記載しております。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	合計
	郵便・物流 事業	金融窓口 事業	国際物流 事業（注）2	計		
営業収益（注）1						
外部顧客に対する 営業収益	2,055,511	1,032,451	749,671	3,837,635	—	3,837,635
セグメント間の 内部営業収益	12,914	211,014	206	224,135	—	224,135
計	2,068,426	1,243,466	749,878	4,061,771	—	4,061,771
セグメント利益	123,716	37,727	3,505	164,949	—	164,949

(注) 1. 一般企業の売上高に代えて、営業収益を記載しております。

2. 国際物流事業のセグメント利益は、営業利益ベースの数値（EBIT）を記載しております。

(2) 報告セグメントの利益又は損失の金額の合計額と連結損益計算書計上額との差額及び
当該差額の主な内容（差異調整に関する事項）

(単位：百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	183,420	164,949
「その他」の区分の利益	—	—
セグメント間取引消去	1,342	1,285
全社費用（注）	△2,263	△2,903
その他の調整額	△3,465	△8,260
連結損益計算書の営業利益	179,034	155,070

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

1. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
資産の部		
現金預け金	51,665,251	60,769,486
コールローン	1,040,000	1,390,000
買現先勘定	9,731,897	9,721,360
債券貸借取引支払保証金	112,491	—
買入金銭債権	315,812	362,212
商品有価証券	31	13
金銭の信託	4,549,736	5,547,574
有価証券	135,204,565	138,204,256
貸出金	4,961,733	4,691,723
外国為替	147,469	80,847
その他資産	2,816,182	2,857,615
有形固定資産	193,952	198,137
建物	79,008	84,182
土地	67,250	67,250
建設仮勘定	1,427	93
その他の有形固定資産	46,265	46,611
無形固定資産	47,318	48,286
ソフトウェア	37,215	29,386
その他の無形固定資産	10,103	18,899
繰延税金資産	125,468	93
貸倒引当金	△1,031	△935
資産の部合計	210,910,882	223,870,673

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
負債の部		
貯金	183,001,984	189,588,549
売現先勘定	14,855,624	14,886,481
債券貸借取引受入担保金	2,219,384	1,504,543
借入金	10,100	3,917,500
外国為替	511	514
その他負債	1,597,067	1,536,281
賞与引当金	7,478	7,582
退職給付に係る負債	134,232	133,542
従業員株式給付引当金	605	535
役員株式給付引当金	311	303
睡眠貯金払戻損失引当金	80,324	73,830
繰延税金負債	—	826,179
負債の部合計	201,907,626	212,475,846
純資産の部		
資本金	3,500,000	3,500,000
資本剰余金	4,296,285	4,296,514
利益剰余金	2,563,840	2,750,234
自己株式	△1,300,881	△1,300,844
株主資本合計	9,059,245	9,245,904
その他有価証券評価差額金	256,874	2,488,982
繰延ヘッジ損益	△327,940	△370,486
退職給付に係る調整累計額	5,131	5,687
その他の包括利益累計額合計	△65,935	2,124,183
非支配株主持分	9,945	24,739
純資産の部合計	9,003,256	11,394,827
負債及び純資産の部合計	210,910,882	223,870,673

2. 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(1) 連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
経常収益	1,799,544	1,946,728
資金運用収益	1,317,832	1,198,391
貸出金利息	11,113	10,186
有価証券利息配当金	1,279,804	1,162,011
コールローン利息	62	191
買現先利息	△4,663	△3,675
債券貸借取引受入利息	674	331
預け金利息	27,824	28,031
その他の受入利息	3,016	1,315
役務取引等収益	160,564	157,375
その他業務収益	212,888	293,680
その他経常収益	108,258	297,280
貸倒引当金戻入益	—	59
償却債権取立益	23	24
その他の経常収益	108,235	297,196
経常費用	1,420,406	1,552,506
資金調達費用	346,634	241,154
貯金利息	55,096	38,323
売現先利息	78,877	13,368
債券貸借取引支払利息	49,605	6,908
コマースャル・ペーパー利息	614	250
借入金利息	—	1,000
その他の支払利息	162,439	181,303
役務取引等費用	31,673	29,433
その他業務費用	4,390	64,484
営業経費	1,019,570	1,009,358
その他経常費用	18,136	208,075
貸倒引当金繰入額	116	—
その他の経常費用	18,019	208,075
経常利益	379,137	394,221
特別利益	48	—
負ののれん発生益	48	—
特別損失	554	1,566
固定資産処分損	532	560
減損損失	0	1,006
段階取得に係る差損	21	—
税金等調整前当期純利益	378,631	392,654
法人税、住民税及び事業税	101,366	124,350
法人税等調整額	4,314	△11,225
法人税等合計	105,680	113,124
当期純利益	272,950	279,529
非支配株主に帰属する当期純損失 (△)	△485	△600
親会社株主に帰属する当期純利益	273,435	280,130

(2) 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期純利益	272,950	279,529
その他の包括利益	△2,450,194	2,190,854
その他有価証券評価差額金	△2,183,250	2,232,843
繰延ヘッジ損益	△265,586	△42,546
退職給付に係る調整額	△1,357	556
持分法適用会社に対する持分相当額	△0	△0
包括利益	△2,177,244	2,470,383
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△2,176,658	2,470,249
非支配株主に係る包括利益	△585	134

1. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
資産の部		
現金及び預貯金	1,410,298	1,335,014
コールローン	380,000	130,000
債券貸借取引支払保証金	3,191,710	2,585,087
買入金銭債権	318,581	276,772
金銭の信託	3,056,072	4,189,294
有価証券	55,870,557	55,273,610
貸付金	5,662,748	4,964,087
有形固定資産	110,219	105,399
土地	47,828	47,828
建物	41,710	40,439
リース資産	2,203	1,978
建設仮勘定	176	579
その他の有形固定資産	18,300	14,573
無形固定資産	135,010	113,420
ソフトウェア	134,993	113,405
その他の無形固定資産	16	14
代理店貸	45,587	53,250
再保険貸	4,057	3,938
その他資産	306,596	239,354
繰延税金資産	1,173,789	904,135
貸倒引当金	△448	△384
資産の部合計	71,664,781	70,172,982
負債の部		
保険契約準備金	64,191,926	61,159,597
支払備金	461,224	419,021
責任準備金	62,293,166	59,397,720
契約者配当準備金	1,437,535	1,342,855
再保険借	6,595	6,394
社債	100,000	300,000
債券貸借取引受入担保金	4,290,140	4,587,469
その他負債	193,449	303,851
保険金等支払引当金	29,722	2,851
退職給付に係る負債	66,060	66,414
役員株式給付引当金	164	110
特別法上の準備金	858,339	904,816
価格変動準備金	858,339	904,816
負債の部合計	69,736,400	67,331,506
純資産の部		
資本金	500,000	500,000
資本剰余金	405,044	405,044
利益剰余金	756,665	901,390
自己株式	△422	△397
株主資本合計	1,661,286	1,806,036
その他有価証券評価差額金	264,009	1,031,384
繰延ヘッジ損益	16	573
退職給付に係る調整累計額	3,067	3,480
その他の包括利益累計額合計	267,094	1,035,438
純資産の部合計	1,928,380	2,841,475
負債及び純資産の部合計	71,664,781	70,172,982

2. 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(1) 連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
経常収益	7,211,405	6,786,226
保険料等収入	3,245,541	2,697,936
資産運用収益	1,137,789	1,121,668
利息及び配当金等収入	1,049,804	1,004,635
金銭の信託運用益	51,560	87,593
有価証券売却益	35,699	20,422
有価証券償還益	614	1,170
為替差益	—	7,759
貸倒引当金戻入額	8	0
その他運用収益	101	86
その他経常収益	2,828,074	2,966,621
支払備金戻入額	58,343	42,203
責任準備金戻入額	2,767,383	2,895,445
その他の経常収益	2,348	28,971
経常費用	6,924,803	6,440,490
保険金等支払金	6,191,369	5,866,091
保険金	4,889,175	4,681,106
年金	394,005	359,821
給付金	110,254	120,324
解約返戻金	602,583	480,477
その他返戻金	171,590	201,420
再保険料	23,760	22,940
責任準備金等繰入額	8	8
契約者配当金積立利息繰入額	8	8
資産運用費用	124,000	70,865
支払利息	2,132	2,312
有価証券売却損	32,020	32,789
有価証券評価損	2,689	—
有価証券償還損	6,847	10,950
金融派生商品費用	74,799	21,604
為替差損	2,085	—
その他運用費用	3,425	3,207
事業費	473,871	403,033
その他経常費用	135,553	100,492
経常利益	286,601	345,736
特別利益	39,546	—
固定資産等処分益	393	—
価格変動準備金戻入額	39,152	—
特別損失	303	46,732
固定資産等処分損	303	255
価格変動準備金繰入額	—	46,477
契約者配当準備金繰入額	109,236	65,465
税金等調整前当期純利益	216,607	233,537
法人税及び住民税等	143,539	91,632
法人税等調整額	△77,618	△24,197
法人税等合計	65,920	67,434
当期純利益	150,687	166,103
非支配株主に帰属する当期純利益	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	150,687	166,103

(2) 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期純利益	150,687	166,103
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△192,684	767,374
繰延ヘッジ損益	△16	556
退職給付に係る調整額	△221	413
その他の包括利益合計	△192,923	768,344
包括利益	△42,235	934,447
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△42,235	934,447
非支配株主に係る包括利益	—	—