

郵政民営化委員会（第266回）議事要旨

日 時：令和5年10月11日（水）13:30～16:30

場 所：郵政民営化委員会室（永田町合同庁舎3階）及びオンライン

出席者：山内委員長、関口委員長代理、青野委員、佐藤委員、関委員
（敬称略）

一般社団法人生命保険協会	佐藤一般委員長
全国生命保険労働組合連合会	勝田中央執行委員長、 田中中央書記長
一般社団法人全国銀行協会	河本企画委員長
一般社団法人全国信用金庫協会	市川専務理事
一般社団法人全国信用組合中央協会	吉澤専務理事
公益社団法人日本ロジスティクスシステム協会	北條理事
日本郵政グループ労働組合	安達書記長、中熊企画局長、 福田企画局次長
全国郵便局長会	末武会長、森山専務理事
日本郵政株式会社	加藤専務執行役
日本郵便株式会社	松岡執行役員経営企画部長
株式会社ゆうちょ銀行	福島執行役員経営企画部長
株式会社かんぽ生命保険	宍戸執行役員経営企画部長

1. 議事

- ・ 郵政民営化に関する意見募集に対する意見提出団体等へのヒアリング
- ・ 日本郵政グループの中期経営計画の取組状況及び令和3年4月の郵政民営化の進捗状況についての総合的な検証に関する郵政民営化委員会の意見に対する取組状況について
- ・ 株式会社かんぽ生命保険の新規業務の届出について

2. 委員会での説明・意見等

- 郵政民営化に関する意見募集に対する意見提出団体等へのヒアリング
 - ① 資料に基づき、一般社団法人生命保険協会、全国生命保険労働組合連合会、一般社団法人全国銀行協会、一般社団法人全国信用組合中央協会、一般社団法人全国信用金庫協会、公益社団法人日本ロジスティクスシステム協会、日本郵政グループ労働組合及び全国郵便局長会より説明。【資料266-1-1～8】
 - ② 委員からの意見等
 - ・ 生命保険協会は、かんぽ生命株式の完全売却について、適切なスピード感と主張されているが、何を考慮要因として、どのようなイメージをされているのか。
（⇒（生命保険協会）市場環境やその他の要因を考慮した上で売却が進むものと認識しており、「直ちに」とは考えていない。株式売却に向けた適切かつ具体的なスケジュールを早急に示して、着実に実行していただきたいという主張であり、現状では進捗していないと認識。可及的速やかに実施してほしい。具体的なプロセスやスケジュール、目途感も併せてしっかりと取組みを進めてほしい。）
 - ・ 日本郵便は物流業界が変わっていく中でどのようにあるべきか、あるいは日本郵便が物流事業をどのように展開するのが、事業としてはまたは社会にとって望ましいのか。
（⇒（日本ロジスティクスシステム協会）日本郵便は大手の物流会社なので、物流ネットワークを維持するという社会的役割があると思う。また、日本

郵便はプラットフォームになれるポテンシャルがあると思う。輸送の情報や貨物の情報を集めてマッチングをさせるような野心的なビジネスをしていただけるとありがたいと思う。）

- 日本郵政グループの中期経営計画の取組状況及び令和3年4月の郵政民営化の進捗状況についての総合的な検証に関する郵政民営化委員会の意見に対する取組状況について
 - ① 資料に基づき、日本郵政株式会社より説明。【資料266-2-1~3】
 - ② 委員からの意見等
 - ・ 施策がどれだけの成果を上げたのか検証するためにはある程度アウトプット指標を見ながら検証することが重要。全体的なKPIはあるが、それぞれの事業についてのKPIなどについてはどのように考えるか。
(⇒ (日本郵政) 個別の施策等に関するKPIは解像度が低いというのは指摘のとおりと思う。中計の見直しに当たって、主要な個別の施策がどのくらい効果をあげたかということが分かるように後でトレースができるようなKPIを設定するよう留意したい。)

- 株式会社かんぽ生命保険の新規業務の届出について
 - ① 10月2日に株式会社かんぽ生命保険から金融庁・総務省へ届出があり、3日に金融庁・総務省から届出についての通知を受けた新規業務（一時払終身保険）について、資料に基づき、事務局より説明。【資料266-3-1~3】
 - ② 委員からの意見等
 - ・ 「株式会社かんぽ生命保険の新規業務に関する届出制の運用に係る郵政民営化委員会の方針（令和3年10月）」等に則り、かんぽ生命保険から提出された収支の見通し等の書面を基に調査審議が必要かどうかを審議した結果、今回届出のあったかんぽ生命保険の新規業務は、他の生命保険会社との適正な競争関係や利用者への役務の適切な提供を阻害すると認められる事情はなく、利用者利便の向上に資するため、調査審議を行う必要はないと判断した。

－以上－

注) 議事要旨は事後修正の可能性があることに御留意ください。また、詳細については追って公表される議事録を御覧ください。