



# 日本郵便（連結）の概況

2025 年 3 月期決算

2025 年 5 月 15 日

# 1. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2024年 3 月31 日) | 当連結会計年度<br>(2025年 3 月31 日) |
|---------------|----------------------------|----------------------------|
| 資産の部          |                            |                            |
| 流動資産          |                            |                            |
| 現金及び預金        | 1, 546, 784                | 1, 260, 432                |
| 受取手形及び営業未収入金  | 335, 096                   | 290, 460                   |
| 契約資産          | 11, 303                    | 8, 660                     |
| 有価証券          | 15, 000                    | 15, 000                    |
| 棚卸資産          | 36, 050                    | 32, 203                    |
| 前払費用          | 12, 218                    | 13, 670                    |
| 未収入金          | 19, 003                    | 12, 570                    |
| CMS 預け金       | 10, 000                    | 454, 794                   |
| 銀行代理業務未決済金    | 38, 655                    | 46, 530                    |
| その他           | 23, 865                    | 23, 403                    |
| 貸倒引当金         | △1, 307                    | △782                       |
| 流動資産合計        | 2, 046, 669                | 2, 156, 943                |
| 固定資産          |                            |                            |
| 有形固定資産        |                            |                            |
| 建物（純額）        | 945, 138                   | 902, 835                   |
| 構築物（純額）       | 30, 983                    | 29, 235                    |
| 機械及び装置（純額）    | 72, 953                    | 89, 811                    |
| 車両運搬具（純額）     | 20, 243                    | 31, 075                    |
| 工具、器具及び備品（純額） | 28, 219                    | 46, 723                    |
| 土地            | 1, 352, 676                | 1, 353, 359                |
| 使用権資産（純額）     | 56, 522                    | 54, 556                    |
| 建設仮勘定         | 20, 990                    | 33, 511                    |
| 有形固定資産合計      | 2, 527, 727                | 2, 541, 107                |
| 無形固定資産        |                            |                            |
| 借地権           | 1, 656                     | 1, 725                     |
| 容積利用権         | 14, 077                    | 14, 077                    |
| ソフトウェア        | 70, 052                    | 60, 196                    |
| その他           | 9, 939                     | 18, 486                    |
| 無形固定資産合計      | 95, 726                    | 94, 485                    |
| 投資その他の資産      |                            |                            |
| 投資有価証券        | 19, 012                    | 9, 977                     |
| 破産更生債権等       | 2, 072                     | 2, 008                     |
| 長期前払費用        | 14, 166                    | 15, 098                    |
| 退職給付に係る資産     | 1, 905                     | 1, 634                     |
| その他           | 49, 555                    | 46, 478                    |
| 貸倒引当金         | △2, 076                    | △2, 012                    |
| 投資その他の資産合計    | 84, 636                    | 73, 184                    |
| 固定資産合計        | 2, 708, 091                | 2, 708, 778                |
| 資産合計          | 4, 754, 760                | 4, 865, 721                |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2024年 3 月 31 日) | 当連結会計年度<br>(2025年 3 月 31 日) |
|---------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 負債の部          |                             |                             |
| 流動負債          |                             |                             |
| 支払手形及び営業未払金   | 121,669                     | 126,782                     |
| 短期借入金         | 151,539                     | 95,333                      |
| 1年内返済予定の長期借入金 | —                           | 8,599                       |
| 未払金           | 327,405                     | 278,242                     |
| 生命保険代理業務未決済金  | 952                         | 789                         |
| 未払費用          | 42,593                      | 37,597                      |
| 未払法人税等        | 14,832                      | 16,541                      |
| 未払消費税等        | 6,257                       | 43,897                      |
| 契約負債          | 45,167                      | 51,290                      |
| 預り金           | 182,756                     | 172,359                     |
| 郵便局資金預り金      | 810,000                     | 760,000                     |
| 賞与引当金         | 103,636                     | 108,350                     |
| 役員賞与引当金       | 1,085                       | 1,228                       |
| その他           | 44,640                      | 40,503                      |
| 流動負債合計        | 1,852,538                   | 1,741,516                   |
| 固定負債          |                             |                             |
| 長期借入金         | —                           | 287,906                     |
| リース債務         | 91,269                      | 85,296                      |
| 繰延税金負債        | 9,548                       | 9,384                       |
| 役員株式給付引当金     | 218                         | 367                         |
| 退職給付に係る負債     | 1,935,259                   | 1,901,596                   |
| その他           | 94,376                      | 98,729                      |
| 固定負債合計        | 2,130,672                   | 2,383,281                   |
| 負債合計          | 3,983,210                   | 4,124,798                   |
| 純資産の部         |                             |                             |
| 株主資本          |                             |                             |
| 資本金           | 400,000                     | 400,000                     |
| 資本剰余金         | 141,930                     | 141,930                     |
| 利益剰余金         | 239,605                     | 235,405                     |
| 株主資本合計        | 781,536                     | 777,336                     |
| その他の包括利益累計額   |                             |                             |
| その他有価証券評価差額金  | 348                         | 319                         |
| 繰延ヘッジ損益       | —                           | △71                         |
| 為替換算調整勘定      | △114,313                    | △118,482                    |
| 退職給付に係る調整累計額  | 79,636                      | 55,571                      |
| その他の包括利益累計額合計 | △34,328                     | △62,662                     |
| 非支配株主持分       | 24,341                      | 26,250                      |
| 純資産合計         | 771,550                     | 740,923                     |
| 負債純資産合計       | 4,754,760                   | 4,865,721                   |

## 2. 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

### (1) 連結損益計算書

(単位：百万円)

|                                      | 前連結会計年度<br>(自 2023年 4 月 1 日<br>至 2024年 3 月 31 日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年 4 月 1 日<br>至 2025年 3 月 31 日) |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 営業収益                                 |                                                  |                                                  |
| 郵便業務等収益                              | 1,960,391                                        | 2,065,379                                        |
| 銀行代理業務手数料                            | 316,113                                          | 302,872                                          |
| 生命保険代理業務手数料                          | 125,605                                          | 111,436                                          |
| 郵便局ネットワーク維持交付金                       | 300,057                                          | 303,001                                          |
| 国際物流業務等収益                            | 448,216                                          | 511,195                                          |
| その他の営業収益                             | 173,360                                          | 148,480                                          |
| 営業収益合計                               | 3,323,743                                        | 3,442,366                                        |
| 営業原価                                 | 3,091,560                                        | 3,209,434                                        |
| 営業総利益                                | 232,182                                          | 232,932                                          |
| 販売費及び一般管理費                           | 225,813                                          | 229,412                                          |
| 営業利益                                 | 6,369                                            | 3,519                                            |
| 営業外収益                                |                                                  |                                                  |
| 受取利息                                 | 1,215                                            | 1,890                                            |
| 持分法による投資利益                           | 637                                              | 756                                              |
| 助成金収入                                | 3,696                                            | 5,941                                            |
| その他                                  | 2,197                                            | 2,486                                            |
| 営業外収益合計                              | 7,747                                            | 11,075                                           |
| 営業外費用                                |                                                  |                                                  |
| 支払利息                                 | 9,998                                            | 11,258                                           |
| その他                                  | 1,922                                            | 819                                              |
| 営業外費用合計                              | 11,920                                           | 12,078                                           |
| 経常利益                                 | 2,196                                            | 2,516                                            |
| 特別利益                                 |                                                  |                                                  |
| 固定資産売却益                              | 4,948                                            | 5,106                                            |
| 事業譲渡損戻入額                             | 2,525                                            | 802                                              |
| 受取保険金                                | 2,243                                            | —                                                |
| 移転補償金                                | 1,612                                            | 763                                              |
| 負ののれん発生益                             | —                                                | 481                                              |
| 特別一時金負担金受入額                          | 5,040                                            | —                                                |
| その他                                  | 2,302                                            | 432                                              |
| 特別利益合計                               | 18,672                                           | 7,586                                            |
| 特別損失                                 |                                                  |                                                  |
| 固定資産売却損                              | 422                                              | 408                                              |
| 固定資産除却損                              | 2,367                                            | 1,876                                            |
| 減損損失                                 | 572                                              | 895                                              |
| 事業再編損                                | 1,664                                            | —                                                |
| その他                                  | 725                                              | 1,998                                            |
| 特別損失合計                               | 5,753                                            | 5,179                                            |
| 税金等調整前当期純利益                          | 15,115                                           | 4,923                                            |
| 法人税、住民税及び事業税                         | 8,282                                            | 9,626                                            |
| 法人税等調整額                              | △455                                             | △2,002                                           |
| 法人税等合計                               | 7,826                                            | 7,623                                            |
| 当期純利益又は当期純損失 (△)                     | 7,289                                            | △2,700                                           |
| 非支配株主に帰属する当期純利益                      | 18                                               | 1,500                                            |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 (△) | 7,270                                            | △4,200                                           |

## (2) 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2023年 4 月 1 日<br>至 2024年 3 月 31 日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年 4 月 1 日<br>至 2025年 3 月 31 日) |
|------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 当期純利益又は当期純損失 (△) | 7,289                                            | △2,700                                           |
| その他の包括利益         |                                                  |                                                  |
| その他有価証券評価差額金     | 208                                              | △27                                              |
| 繰延ヘッジ損益          | △33                                              | △71                                              |
| 為替換算調整勘定         | 3,149                                            | △3,223                                           |
| 退職給付に係る調整額       | △28,275                                          | △24,065                                          |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △2                                               | △1                                               |
| その他の包括利益合計       | △24,954                                          | △27,389                                          |
| 包括利益             | △17,664                                          | △30,089                                          |
| (内訳)             |                                                  |                                                  |
| 親会社株主に係る包括利益     | △18,997                                          | △32,535                                          |
| 非支配株主に係る包括利益     | 1,332                                            | 2,445                                            |

### 3. セグメント情報

#### (1) 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失の金額に関する情報 前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

|                | 報告セグメント   |           |           |        |           | その他 | 合計        |
|----------------|-----------|-----------|-----------|--------|-----------|-----|-----------|
|                | 郵便・物流事業   | 郵便局窓口事業   | 国際物流事業(注) | 不動産事業  | 計         |     |           |
| 営業収益           |           |           |           |        |           |     |           |
| 外部顧客に対する営業収益   | 1,965,972 | 823,492   | 448,216   | 86,063 | 3,323,743 | —   | 3,323,743 |
| セグメント間の内部営業収益  | 9,598     | 203,430   | 598       | 1,043  | 214,671   | —   | 214,671   |
| 計              | 1,975,570 | 1,026,922 | 448,814   | 87,106 | 3,538,414 | —   | 3,538,414 |
| セグメント利益又は損失(△) | △68,838   | 48,553    | 9,582     | 24,622 | 13,920    | —   | 13,920    |

(注) 国際物流事業のセグメント利益又は損失は、営業利益ベースの数値(EBIT)を記載しております。

#### 当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

|                | 報告セグメント   |           |           |        |           | その他 | 合計        |
|----------------|-----------|-----------|-----------|--------|-----------|-----|-----------|
|                | 郵便・物流事業   | 郵便局窓口事業   | 国際物流事業(注) | 不動産事業  | 計         |     |           |
| 営業収益           |           |           |           |        |           |     |           |
| 外部顧客に対する営業収益   | 2,070,931 | 798,049   | 511,195   | 62,190 | 3,442,366 | —   | 3,442,366 |
| セグメント間の内部営業収益  | 9,949     | 210,679   | 534       | 1,114  | 222,277   | —   | 222,277   |
| 計              | 2,080,881 | 1,008,728 | 511,729   | 63,304 | 3,664,644 | —   | 3,664,644 |
| セグメント利益又は損失(△) | △38,377   | 23,194    | 13,365    | 15,139 | 13,321    | —   | 13,321    |

(注) 国際物流事業のセグメント利益又は損失は、営業利益ベースの数値(EBIT)を記載しております。

#### (2) 報告セグメントの利益又は損失の合計額と連結損益計算書計上額との差額及び 当該差額の主な内容（差異調整に関する事項）

(単位：百万円)

| 利益           | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|--------------|---------|---------|
| 報告セグメント計     | 13,920  | 13,321  |
| 「その他」の区分の利益  | —       | —       |
| セグメント間取引消去   | 826     | 829     |
| 全社費用(注)      | △3,020  | △3,342  |
| その他の調整額      | △5,356  | △7,288  |
| 連結損益計算書の営業利益 | 6,369   | 3,519   |

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

#### (3) 報告セグメントの変更等に関する事項

(報告セグメントの区分方法の変更)

当社グループ内の業績管理区分の一部変更に伴い、当連結会計年度より報告セグメントとして「不動産事業」を新設しており、当社の営む事業の区分を従来の「郵便・物流事業」「郵便局窓口事業」から、「郵便・物流事業」「郵便局窓口事業」「不動産事業」に変更しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の区分により作成したものを記載しております。