



# 日本郵便（連結）の概況

2026年3月期 第3四半期決算

2026年2月13日

## 1. 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,260,432	1,457,425
受取手形、営業未収入金及び契約資産	299,121	358,568
有価証券	15,000	15,000
棚卸資産	32,203	36,134
CMS預け金	454,794	665,886
銀行代理業務未決済金	46,530	48,088
その他	49,644	65,385
貸倒引当金	△782	△1,239
流動資産合計	2,156,943	2,645,250
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	902,835	893,959
土地	1,353,359	1,420,229
使用権資産（純額）	54,556	76,418
その他（純額）	230,356	247,311
有形固定資産合計	2,541,107	2,637,918
無形固定資産	94,485	96,962
投資その他の資産		
その他	75,197	234,950
貸倒引当金	△2,012	△2,840
投資その他の資産合計	73,184	232,109
固定資産合計	2,708,778	2,966,990
資産合計	4,865,721	5,612,241

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2025年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び営業未払金	126,782	151,121
短期借入金	95,333	169,101
1年内返済予定の長期借入金	8,599	12,069
未払金	278,242	158,795
生命保険代理業務未決済金	789	686
未払法人税等	16,541	12,198
預り金	172,359	147,438
郵便局資金預り金	760,000	920,000
賞与引当金	108,350	28,604
役員賞与引当金	1,228	175
その他	173,289	192,605
流動負債合計	1,741,516	1,792,798
固定負債		
長期借入金	287,906	295,335
リース債務	85,296	104,651
繰延税金負債	9,384	26,040
役員株式給付引当金	367	412
退職給付に係る負債	1,901,596	1,965,644
その他	98,729	83,332
固定負債合計	2,383,281	2,475,416
負債合計	4,124,798	4,268,215
純資産の部		
株主資本		
資本金	400,000	700,000
資本剰余金	141,930	441,934
利益剰余金	235,405	244,864
株主資本合計	777,336	1,386,799
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	319	3,463
繰延ヘッジ損益	△71	21
為替換算調整勘定	△118,482	△118,228
退職給付に係る調整累計額	55,571	42,173
その他の包括利益累計額合計	△62,662	△72,570
非支配株主持分	26,250	29,797
純資産合計	740,923	1,344,025
負債純資産合計	4,865,721	5,612,241

## 2. 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書

### (1) 四半期連結損益計算書

#### 第3四半期連結累計期間

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)
営業収益		
郵便業務等収益	1,535,618	1,718,963
銀行代理業務手数料	233,446	228,942
生命保険代理業務手数料	85,382	67,193
郵便局ネットワーク維持交付金	227,251	240,515
国際物流業務等収益	395,676	369,016
その他の営業収益	115,730	116,562
営業収益合計	2,593,105	2,741,193
営業原価	2,418,738	2,543,999
営業総利益	174,366	197,193
販売費及び一般管理費	167,428	177,918
営業利益	6,938	19,274
営業外収益		
受取利息	1,242	4,008
受取配当金	20	529
持分法による投資利益	566	736
助成金収入	1,626	1,556
その他	1,502	3,235
営業外収益合計	4,958	10,067
営業外費用		
支払利息	8,146	10,504
株式交付費	—	2,100
その他	841	2,119
営業外費用合計	8,987	14,723
経常利益	2,909	14,618
特別利益		
固定資産売却益	4,580	1,881
負ののれん発生益	—	8,808
その他	1,376	1,464
特別利益合計	5,956	12,154
特別損失		
固定資産売却損	312	207
固定資産除却損	1,069	1,440
減損損失	740	2,079
その他	1,820	2,162
特別損失合計	3,942	5,888
税金等調整前四半期純利益	4,924	20,884
法人税、住民税及び事業税	6,388	8,232
法人税等調整額	331	1,670
法人税等合計	6,720	9,903
四半期純利益又は四半期純損失(△)	△1,795	10,981
非支配株主に帰属する四半期純利益	741	1,510
親会社株主に帰属する四半期純利益又は 親会社株主に帰属する四半期純損失(△)	△2,537	9,471

(2) 四半期連結包括利益計算書  
第3四半期連結累計期間

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)
四半期純利益又は四半期純損失 (△)	△1,795	10,981
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	109	3,134
繰延ヘッジ損益	—	92
為替換算調整勘定	126	1,883
退職給付に係る調整額	△13,922	△13,397
持分法適用会社に対する持分相当額	△1	13
その他の包括利益合計	△13,687	△8,273
四半期包括利益	△15,483	2,708
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	△16,192	△436
非支配株主に係る四半期包括利益	709	3,144

### 3. セグメント情報

#### (1) 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失の金額に関する情報

前第3四半期連結累計期間（自 2024年4月1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他	合計
	郵便・物流事業	郵便局窓口事業	国際物流事業(注)	不動産事業	計		
営業収益							
外部顧客に対する営業収益	1,539,777	608,593	395,676	49,058	2,593,105	—	2,593,105
セグメント間の内部営業収益	8,000	157,459	415	831	166,706	—	166,706
計	1,547,778	766,052	396,091	49,889	2,759,811	—	2,759,811
セグメント利益又は損失(△)	△37,855	29,937	9,135	12,982	14,200	—	14,200

(注) 国際物流事業のセグメント利益又は損失は、営業利益ベースの数値(EBIT)を記載しております。

当第3四半期連結累計期間（自 2025年4月1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他	合計
	郵便・物流事業	郵便局窓口事業	国際物流事業(注)	不動産事業	計		
営業収益							
外部顧客に対する営業収益	1,723,200	603,739	369,016	45,236	2,741,193	—	2,741,193
セグメント間の内部営業収益	7,323	161,079	495	859	169,758	—	169,758
計	1,730,524	764,819	369,511	46,095	2,910,951	—	2,910,951
セグメント利益又は損失(△)	△9,898	9,198	8,646	13,816	21,763	—	21,763

(注) 国際物流事業のセグメント利益又は損失は、営業利益ベースの数値(EBIT)を記載しております。

#### (2) 報告セグメントの利益又は損失の金額の合計額と四半期連結損益計算書計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

（単位：百万円）

利益	前第3四半期連結累計期間	当第3四半期連結累計期間
報告セグメント計	14,200	21,763
「その他」の区分の利益	—	—
セグメント間取引消去	633	610
全社費用(注)	△2,331	△1,896
その他の調整額	△5,564	△1,202
四半期連結損益計算書の営業利益	6,938	19,274

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。