



# 日本郵便（連結）の概況

2026年3月期決算

2026年5月15日

## 1. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,260,432	1,275,355
受取手形及び営業未収入金	290,460	322,461
契約資産	8,660	12,485
有価証券	15,000	15,000
棚卸資産	32,203	35,565
前払費用	13,670	15,201
未収入金	12,570	12,858
CMS預け金	454,794	835,816
銀行代理業務未決済金	46,530	15,953
その他	23,403	24,529
貸倒引当金	△782	△1,111
流動資産合計	2,156,943	2,564,115
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	902,835	896,441
構築物（純額）	29,235	29,674
機械及び装置（純額）	89,811	99,098
車両運搬具（純額）	31,075	40,224
工具、器具及び備品（純額）	46,723	52,090
土地	1,353,359	1,419,519
使用権資産（純額）	54,556	80,784
建設仮勘定	33,511	35,038
有形固定資産合計	2,541,107	2,652,872
無形固定資産		
借地権	1,725	2,029
容積利用権	14,077	14,077
ソフトウェア	60,196	63,521
その他	18,486	16,329
無形固定資産合計	94,485	95,958
投資その他の資産		
投資有価証券	9,977	181,912
破産更生債権等	2,008	1,709
長期前払費用	15,098	15,390
退職給付に係る資産	1,634	4,641
その他	46,478	37,945
貸倒引当金	△2,012	△2,503
投資その他の資産合計	73,184	239,095
固定資産合計	2,708,778	2,987,925
資産合計	4,865,721	5,552,041

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び営業未払金	126,782	145,489
短期借入金	95,333	173,140
1年内返済予定の長期借入金	8,599	12,105
未払金	278,242	289,825
生命保険代理業務未決済金	789	640
未払費用	37,597	38,034
未払法人税等	16,541	18,263
未払消費税等	43,897	31,075
契約負債	51,290	50,747
預り金	172,359	164,475
郵便局資金預り金	760,000	770,000
賞与引当金	108,350	96,413
役員賞与引当金	1,228	795
その他	40,503	49,308
流動負債合計	1,741,516	1,840,316
固定負債		
長期借入金	287,906	292,776
リース債務	85,296	107,489
繰延税金負債	9,384	26,473
役員株式給付引当金	367	421
退職給付に係る負債	1,901,596	1,635,215
その他	98,729	83,518
固定負債合計	2,383,281	2,145,895
負債合計	4,124,798	3,986,212
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	400,000	700,000
資本剰余金	141,930	441,934
利益剰余金	235,405	252,665
株主資本合計	777,336	1,394,599
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	319	4,087
繰延ヘッジ損益	△71	154
為替換算調整勘定	△118,482	△117,938
退職給付に係る調整累計額	55,571	254,416
その他の包括利益累計額合計	△62,662	140,720
非支配株主持分	26,250	30,509
純資産合計	740,923	1,565,829
負債純資産合計	4,865,721	5,552,041

## 2. 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

### (1) 連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
営業収益		
郵便業務等収益	2,065,379	2,282,441
銀行代理業務手数料	302,872	297,858
生命保険代理業務手数料	111,436	89,830
郵便局ネットワーク維持交付金	303,001	320,686
国際物流業務等収益	511,195	504,460
その他の営業収益	148,480	155,854
営業収益合計	3,442,366	3,651,132
営業原価	3,209,434	3,390,555
営業総利益	232,932	260,577
販売費及び一般管理費	229,412	238,291
営業利益	3,519	22,286
営業外収益		
受取利息	1,890	5,664
持分法による投資利益	756	986
助成金収入	5,941	3,564
その他	2,486	5,427
営業外収益合計	11,075	15,642
営業外費用		
支払利息	11,258	14,250
株式交付費	—	2,100
その他	819	3,172
営業外費用合計	12,078	19,522
経常利益	2,516	18,406
特別利益		
固定資産売却益	5,106	12,655
事業譲渡損戻入額	802	—
移転補償金	763	662
負ののれん発生益	481	8,808
その他	432	1,301
特別利益合計	7,586	23,427
特別損失		
固定資産売却損	408	266
固定資産除却損	1,876	2,586
減損損失	895	5,662
早期割増退職金	—	1,466
その他	1,998	2,688
特別損失合計	5,179	12,669
税金等調整前当期純利益	4,923	29,163
法人税、住民税及び事業税	9,626	9,955
法人税等調整額	△2,002	△422
法人税等合計	7,623	9,532
当期純利益又は当期純損失(△)	△2,700	19,630
非支配株主に帰属する当期純利益	1,500	2,359
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△4,200	17,271

## (2) 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
当期純利益又は当期純損失 (△)	△2,700	19,630
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△27	3,748
繰延ヘッジ損益	△71	226
為替換算調整勘定	△3,223	2,368
退職給付に係る調整額	△24,065	198,845
持分法適用会社に対する持分相当額	△1	24
その他の包括利益合計	△27,389	205,213
包括利益	△30,089	224,844
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△32,535	220,655
非支配株主に係る包括利益	2,445	4,189

### 3. セグメント情報

(1) 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失の金額に関する情報  
前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント					その他	合計
	郵便・物流 事業	郵便局窓口 事業	国際物流 事業 (注)	不動産 事業	計		
営業収益							
外部顧客に対する 営業収益	2,070,931	798,049	511,195	62,190	3,442,366	—	3,442,366
セグメント間の 内部営業収益	9,949	210,679	534	1,114	222,277	—	222,277
計	2,080,881	1,008,728	511,729	63,304	3,664,644	—	3,664,644
セグメント利益 又は損失 (△)	△38,377	23,194	13,365	15,139	13,321	—	13,321

(注) 国際物流事業のセグメント利益又は損失は、営業利益ベースの数値 (EBIT) を記載しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント					その他	合計
	郵便・物流 事業	郵便局窓口 事業	国際物流 事業 (注)	不動産 事業	計		
営業収益							
外部顧客に対する 営業収益	2,288,087	799,005	504,460	59,579	3,651,132	—	3,651,132
セグメント間の 内部営業収益	9,493	214,962	656	1,143	226,256	—	226,256
計	2,297,581	1,013,968	505,116	60,723	3,877,389	—	3,877,389
セグメント利益 又は損失 (△)	△11,862	6,975	13,850	17,592	26,557	—	26,557

(注) 国際物流事業のセグメント利益又は損失は、営業利益ベースの数値 (EBIT) を記載しております。

(2) 報告セグメントの利益又は損失の金額の合計額と連結財務諸表計上額との差額及び  
当該差額の主な内容 (差異調整に関する事項)

(単位：百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	13,321	26,557
「その他」の区分の利益	—	—
セグメント間取引消去	829	799
全社費用 (注)	△3,342	△3,042
その他の調整額	△7,288	△2,028
連結損益計算書の営業利益	3,519	22,286

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。